



Consorcio  
Colombia

# ACTA NO. 1 – 2023 PRIMERA REUNIÓN GENERAL CONSORCIO COLOMBIA



MINISTERIO DE EDUCACIÓN  
NACIONAL



MINISTERIO DE CIENCIA,  
TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN



consortia 



Siendo las 9:00 am del 28 de febrero del 2023, inicia la reunión tanto presencial como virtual, en el Hotel Movich Buró 26, en la ciudad de Bogotá. César Marín, director de Comunicaciones de Consortia, inicia la jornada dando la bienvenida y presentando la agenda del día:

| <i>Hora inicio</i> | <i>Hora Final</i> | <i>Actividad</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <i>Responsable</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9:00 am            | 9:30 am           | <b>Bienvenida, presentación y apertura de sesión</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Giovanny Garzón<br>Coordinador del Grupo de Fortalecimiento Estratégico de las IES<br>Ministerio de Educación Nacional<br><br>Argiro de Jesús Ramírez Aristizábal<br>Director (E) de Ciencia<br>Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación<br><br>Juan Guillermo Hoyos Aristizábal<br>Secretario General<br>ASCUN |
| 9:30 am            | 10:00 am          | <b>Retos de la educación colombiana para 2023</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Elizabeth Bernal<br>Coordinadora Académica ASCUN                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 10:00 am           | 10:30 am          | <b>Informe de Gestión Consorcio Colombia</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | César A. Rendón V.<br>Gerente Consortia                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 10:30 am           | 11:00 am          | <b>Informe Comisiones de Trabajo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Hernán Muñoz Vélez<br>Director Académico Consortia                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 11:00 am           | 12:00 m           | <b>Informe Ejecución Acuerdos Transformativos</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | César O. Pallares D.<br>Gestor de Investigación Consortia                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 12:00 m            | 1:30 pm           | <b>Almuerzo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Plenaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1:30 pm            | 2:00 pm           | <b>Informe y Análisis financiero</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sandra Marín Pérez<br>Gerente Financiera Consortia                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2:00 pm            | 3:00 pm           | <b>Proyectos Estratégicos 2023</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Modificaciones y Ajustes al Reglamento Operativo - Comisión No. 10</li> <li>◦ Magno</li> <li>◦ WidoCol - II</li> <li>◦ Gestión de Repositorios</li> <li>◦ Publicación Artículo Científico AT</li> <li>◦ Observatorio de Syllabus</li> <li>◦ Portal Ciencia Nacional</li> <li>◦ Iniciativa: Diplomado (Posibles ejes temáticos: Innovación - Liderazgo - Negociación - Ciencia Abierta)</li> </ul> | César A. Rendón V.<br>Gerente Consortia                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4:30 pm            | 5:00 pm           | <b>Varios</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Plenaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



## • Bienvenida, Presentación y Apertura de Sesión

El doctor Giovanni Garzón, Coordinador del Grupo de Fortalecimiento Estratégico IES del Ministerio de Educación Nacional en su nombre y el de la señora Ministra Aurora Figueroa, reitera el compromiso de fortalecer el Consorcio Colombia, no solo en el uso de las bases de datos especializadas, sino en la necesidad de llegar a nuevas IES para lo cual el Ministerio está dispuesto a aportar en estos dos frentes. Adicionalmente, manifiesta que los ministerios de Educación y Ciencia Tecnología e Innovación, ya confirmaron el apoyo de los aportes al Consorcio para la vigencia 2023; el Ministerio de Educación ya está listo para iniciar el proceso administrativo y presupuestal, sin embargo, están a la espera de lista definitiva de las instituciones que confirmarán su participación en el Consorcio en 2023 y de la confirmación del aporte total del Ministerio de Ciencia y Tecnología.

Acto seguido, toma la palabra el doctor Juan Guillermo Hoyos, secretario general de ASCUN, quien reconoce el esfuerzo y avance del Consorcio gracias al trabajo colectivo y el desarrollo de estrategias conjuntas. Resalta los logros obtenidos, pero también hace una reflexión sobre los retos que aún se tienen, como la integración de instituciones técnicas, tecnológicas y colegios y desde allí empezar a fortalecer las capacidades de leer y publicar.

El doctor Argiro de Jesús Ramírez, en representación del Ministerio de Ciencia, tecnología e Innovación, da la bienvenida y reitera el apoyo de los ministerios en todos los procesos concernientes al desarrollo de esta importante iniciativa como lo es el Consorcio Colombia.

### 1. Retos de la educación colombiana para 2023

Elizabeth Bernal, toma la palabra y hace una reflexión sobre los retos de la educación superior colombiana para 2023. El Consorcio ya no es un escenario para negociar las bases de datos sino para pensar como país, para ayudar en mejorar la calidad de la educación superior y crear proyectos que impacten el desarrollo nacional y para eso es importante conocer los retos que tiene Colombia.

En su presentación, Elizabeth hace énfasis en los siguientes aspectos:

#### Responsabilidades crecientes en educación superior:



## Retos de la educación superior según la III Conferencia Mundial de Educación Superior 2022



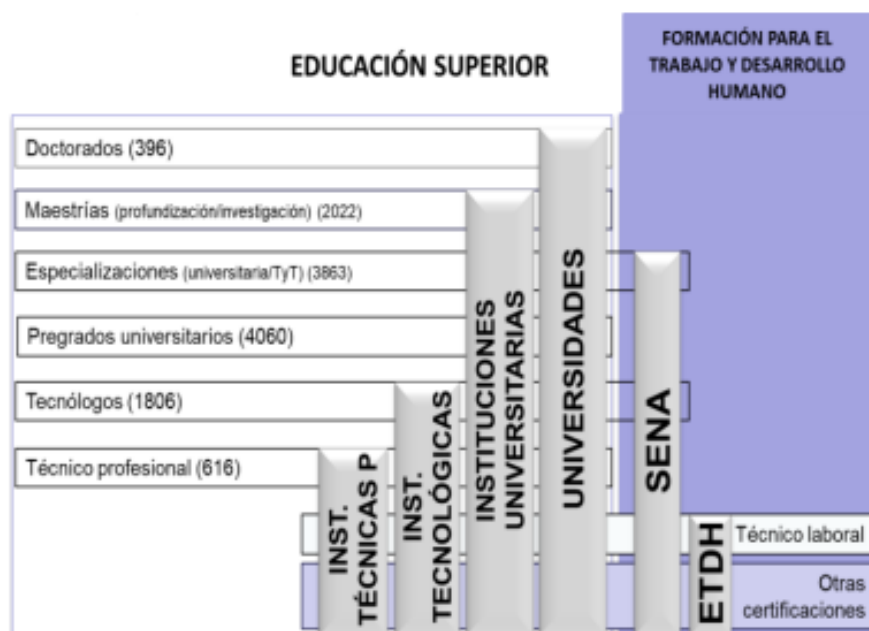
## Retos relacionados con la estructura del sistema educativo completo de Colombia

| Años                                   | Grados y pruebas nacionales obligatorias |                                | CINE (ISCED) 2011 |
|----------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Educación superior                     | Especialización TP (1 a 2 años)          | Doctorado (4 a 5 años)         | 8                 |
|                                        |                                          | Maestría (P/I) (2 a 3 años)    | 7                 |
|                                        | Especialización T (1 a 2 años)           | Especialización U (1 a 2 años) |                   |
|                                        | Prueba Saber TyT                         |                                | 6                 |
|                                        | Técnico profesional (2 años)             | Tecnólogo (3 años)             | 5                 |
| Algunos programas de formación de ETDH |                                          |                                | 4                 |
| Educación media                        | Prueba Saber 11*                         |                                | 3                 |
|                                        | Media técnica (2 años)                   | Media académica (2 años)       |                   |
| Educación básica                       | Prueba Saber 9*                          |                                | 2                 |
|                                        | Básica secundaria (4 años)               |                                |                   |
|                                        | Prueba Saber 5*                          |                                | 1                 |
| Básica primaria (5 años)               | Prueba Saber 3*                          |                                |                   |
| Preescolar (mínimo 1 año obligatorio)  |                                          |                                | 0                 |
| Guardería-Jardín (No obligatorio)      |                                          |                                |                   |

Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano (ETDH)

- Articulación interna e internacional.
- Lugar de la educación media y disminución de graduación.
- Claridad en la formación técnica de ES y ETDH (¿MNC?).
- Resultados pruebas nacionales e internacionales (viene en descenso: lectura crítica, razonamiento cuantitativo, comunicación escrita, competencias)

- Tendencia homogeneizante.
- Sólo diferencia por “tope” en formación según ley, pocas diferenciaciones claras sistémicas.
- Visión de jerarquía. Restricciones de acceso (económicas, oferta). Pocas opciones de movilidad dentro del sistema.
- Innovación restringida (por sistema de calidad y condiciones internas IES).
- Llegada de oferta de grandes multinacionales



### Retos relacionados con la estructura del sistema educativo completo de Colombia

- Cambios demográficos en Colombia.
- Otras opciones formativas.
- Exclusiones permanentes.
- Afectación en equidad (deserción mujeres, grupos vulnerables, discapacidad).
- Disminución de formación TyT de ES.
- Disminución de ciertas áreas del conocimiento.
- Disminución y aumento de brechas entre departamentos.
- Aumento en educación a distancia.

### Retos relacionados con egresados/as

- Dudas de pertinencia de la formación y correlación entre formación y ejercicio profesional.
- Proyecciones según estudios del futuro del empleo y del desempleo.
- Reproducción de desigualdades e inequidades

### Retos relacionados con el aseguramiento de la calidad

- Crecimiento(s) del sistema (calidades diversas).
- Cambios gubernamentales.
- Efectos positivos y “perversos” del aseguramiento de la calidad.
- Tendencias internacionales.
- Necesidad de articulación (RC, AAC, I&V).
- Tensiones internas entre comunidades académicas y entre IES.
- Presión de sectores externos a la academia (empresas, sector político, legislativo, etc.).
- Cambios normativos permanentes.

## Retos relacionados con el SNCTI

- Inversión en I+D+i (Suficiente, permanente, adecuada a proyectos de investigación).
- Articulación, gobernanza y participación de actores en el sistema.
- Medición de grupos, revistas, investigadores/as.
- Programas de largo aliento.
- Visibilidad y legitimidad en la generación de conocimiento local.

## Retos relacionados con internacionalización



## Retos permanentes y acrecentados en pandemia y “postpandemia”

### • **Objetivos en Ley 30 de 1992:**

1. Formar integralmente
2. Transmitir el conocimiento
3. Prestar un servicio con calidad
4. Ser factor de desarrollo
5. Actuar armónicamente
6. Contribuir a niveles previos
7. Promover unidad nacional y descentralización
8. Promover comunidades académicas
9. Promover preservación de medio ambiente
10. Conservar patrimonio cultural

### **Además:**

- Sostenibilidad de las IES
- Equidad (acceso, permanencia y graduación)
- Tecnologías de la información y el conocimiento y la 4RI
- Internacionalización
- Pertinencia
- Contribución a Agenda 2030 y los ODS
- Investigación responsable y pertinente
- Adecuación a cambiante marco normativo
- Necesarios cambios en la dirección/ gestión/ liderazgos



**Propuestas desde el Gobierno Nacional, específicamente MEN y Minciencias**

- Ejes estratégicos



- Trabajo por misiones Minciencias



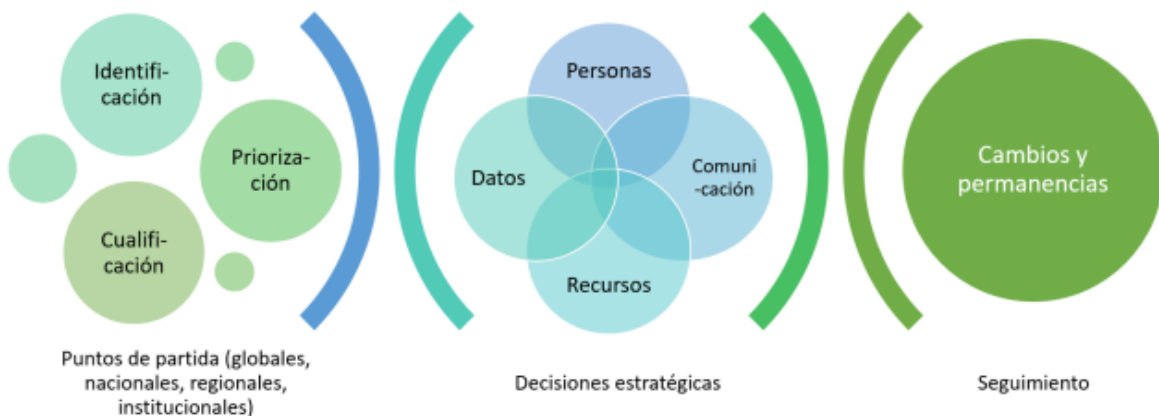
Qué podemos hacer? Como enfrentar estos desafíos y contribuir a esas las decisiones, Elizabeth comenta la propuesta de ASCUN, y expone 3 invitaciones:

Invitación 1: Necesidad de liderazgos transformativos y gestión del cambio (avances en Rediseño Programa Retos ASCUN)

Como apoyar a las instituciones en los cambios, se deben fortalecer las herramientas de las IES para gestionar el cambio. Para eso desde ASCUN se han revisado las competencias para la dirección, gestión y liderazgo en educación superior, se tiene 9 grupos de competencias:



La propuesta es generar en las IES los liderazgos transformativos:



El escenario del Consorcio Colombia es un espacio ideal para fortalecer la triada entre la Alta Dirección, Investigación y Biblioteca pues se han fortalecido las relaciones entre áreas que no tenían buena comunicación.

## 2. Invitación 2: Construcción de Hoja de Ruta de la Universidad Colombiana

Desde ASCUN se está construyendo una Hoja de Ruta pero también es importante que desde las IES se piense en un documento propositivo como hoja de ruta para las IES colombianas y que se pueda entregar al país. La intención inicial es concentrarse en el compromiso de la educación superior colombiana con la sostenibilidad global y humana

### 3. Invitación 3: Mantener las dinámicas que han permitido este trabajo colectivo

Se necesitan trabajos colaborativos y generación de espacios de comunicación permanente y aprendizaje colectivo, como el que se ha generado en el Consorcio Colombia

## 2. Informe de Gestión Consorcio Colombia

César Rendón, Gerente de Consortia, inicia su intervención presentando el equipo de Consortia, quien apoya todas las actividades técnicas, de soporte y administrativas del Consorcio Colombia.

También hace un recuento de cómo van las confirmaciones de participación en 2023:

- A hoy solo se ha puesto la orden a los editores por 56 instituciones, faltan 5.
- Ingresó la UPTC
- Se retiró la Universidad de Manizales, aunque están evaluando el reintegro
- Faltan por procesar:
  - Universidad de Cartagena – Ya confirmó
  - Universidad Santiago de Cali – Para aprobación
  - Universidad Autónoma del Cauca – Para aprobación
  - Universidad Popular del Cesar – Para aprobación
  - Universidad del Sinú – Sin respuesta
- Ingresarán:
  - Universidad Agraria – Ya confirmó
  - Universidad de la Amazonía – Para aprobación
  - Institución Universitaria de Envigado – Para aprobación

Además, menciona los inconvenientes que se han presentado por la confirmación tardía:

- Deterioro de la imagen del Consorcio
- Problemas con las Editoriales, como:
  - Oxford no emitió la carta de exclusividad
  - Elsevier limitó el acceso a Scopus
  - SAGE no ha procesado SRM
- Los AT tienen implicaciones en cuanto al número de instituciones que lo componen:
  - Taylor no ha cargado el dashboard 2023
  - Springer no ha procesado la orden esperando este completa y decidió facturar los 61 miembros 2022
  - Hay que recalcular al interior, el peso del AA en la editorial

Cesar comparte el trabajo que se ha realizado buscando nuevas instituciones para que se vinculen al Consorcio y comenta que se han realizado alrededor de 27 presentaciones a instituciones para que poco a poco se sigan uniendo como miembros.

Paula Saavedra, Directora de Proyectos Especiales, muestra la evolución del uso de los recursos desde el inicio del Consorcio en 2019:

| Comparativo de Búsquedas                   |                  |                   |                   |                   | Comparativo de Descargas                   |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                            | 2019             | 2020              | 2021              | 2022              |                                            | 2019             | 2020             | 2021             | 2022             |
| <b>OXFORD</b><br>UNIVERSITY PRESS          | 188,849          | 155,843           | 135,750           | 135,768           | <b>OXFORD</b><br>UNIVERSITY PRESS          | 284,489          | 212,103          | 197,975          | 263,001          |
| <b>SAGE books</b>                          | 1,969            | 89,038            | 103,448           | 104,670           | <b>SAGE books</b>                          | 246,493          | 52,889           | 83,805           | 47,468           |
| <b>SAGE journals</b>                       |                  | 147,158           | 159,528           | 241,178           | <b>SAGE journals</b>                       |                  | 220,023          | 194,136          | 256,478          |
| <b>ScienceDirect</b>                       | 4,228,535        | 4,958,912         | 3,861,995         | 3,326,488         | <b>ScienceDirect</b>                       | 4,683,402        | 5,197,699        | 4,932,099        | 5,126,059        |
| <b>Scopus</b>                              | 2,286,580        | 4,378,976         | 5,530,278         | 6,060,916         | Springer e-books                           |                  | 351,987          | 275,694          | 434,157          |
| <b>SPRINGER NATURE</b>                     |                  | 669,264           | 910,814           | 846,026           | Springer Journals                          | 2,705,337        | 725,636          | 762,157          | 1,606,342        |
| Taylor & Francis<br>Taylor & Francis Group | 669,924          | 285,282           | 387,840           | 483,210           | <b>SPRINGER NATURE</b>                     |                  | 56,040           | 45,873           | 51,432           |
| <b>Total</b>                               | <b>7,375,857</b> | <b>10,684,863</b> | <b>11,089,653</b> | <b>11,198,356</b> | Taylor & Francis<br>Taylor & Francis Group | 459,736          | 467,333          | 464,142          | 698,493          |
|                                            |                  |                   |                   |                   | <b>Total</b>                               | <b>8,379,457</b> | <b>7,283,710</b> | <b>6,955,881</b> | <b>8,483,430</b> |

Indica que se realizó el análisis de los costos de descarga por artículo por las instituciones miembro del Consorcio Colombia teniendo en cuenta el valor del Consorcio para el 2022, el cual es de **USD\$1.32**. Adicional, comparte la referencia de costo por editor:

|                                            | Consorcio Colombia - 2022 Total - USD | Valor por artículo individual (precio de referencia) USD |
|--------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Taylor & Francis<br>Taylor & Francis Group | 1.28                                  | 58.00                                                    |
| <b>SAGE</b>                                | 2.59                                  | 41.50                                                    |
| <b>ScienceDirect</b>                       | 1.08                                  | 35.00 - 72.00                                            |
| <b>OXFORD</b><br>UNIVERSITY PRESS          | 1.73                                  | 39.00 - 50.00                                            |
| <b>SPRINGER NATURE</b>                     | 1.69                                  | 25.00 -                                                  |

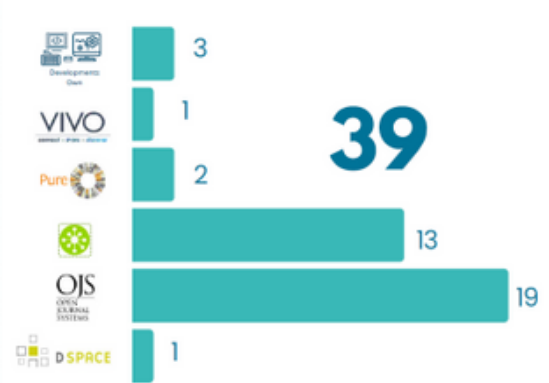
El costo de artículo por banda:

|                                            | 1A          | 1B          | 1C          | 2A          | 2B          | 2C          | 3A          | 3B          | 4A          |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Taylor & Francis<br>Taylor & Francis Group | 0.62        | 0.63        | 1.10        | 1.41        | 1.65        | 1.64        | 3.45        | 6.49        | 1.54        |
| <b>SAGE</b>                                | 1.07        | 1.41        | 2.27        | 2.75        | 3.96        | 3.31        | 5.49        | 5.28        | 7.61        |
| <b>ScienceDirect</b>                       | 0.44        | 0.61        | 1.09        | 1.12        | 1.35        | 2.67        | 1.73        | 1.04        | 1.85        |
| <b>OXFORD</b><br>UNIVERSITY PRESS          | 1.23        | 1.27        | 2.83        | 1.57        | 1.78        | 2.29        | 2.03        | 0.92        | 0.38        |
| <b>SPRINGER NATURE</b>                     | 1.41        | 1.23        | 2.67        | 2.85        | 3.80        | 3.18        | 9.48        | 17.41       | 0.07        |
| <b>COSTO GENERAL</b>                       | <b>0.59</b> | <b>0.79</b> | <b>1.48</b> | <b>1.53</b> | <b>1.87</b> | <b>2.69</b> | <b>3.04</b> | <b>2.01</b> | <b>2.88</b> |

En cuanto a la formación de los usuarios hubo un contacto del 100% de las instituciones con 146 sesiones de entrenamiento y un alcance de 5.463 usuarios aproximadamente.

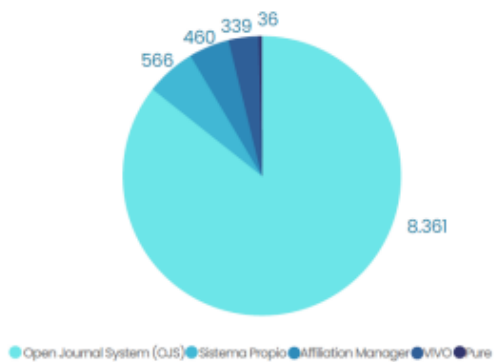
Se realizaron 3 talleres de “Cómo Publicar” con el apoyo de Oxford University Press y Taylor & Francis en los que hubo un total de 385 asistentes de 46 instituciones.

César Rendón, resalta el proyecto ORCID el cual surgió por la necesidad de fortalecer la identidad digital de los usuarios; comparte que se tienen 37 integraciones en producción y 20 se encuentran en Sandbox, en la mayoría los sistemas integrados son para OJS pero ya se inició con dSpace, además de VIVO y Pure.

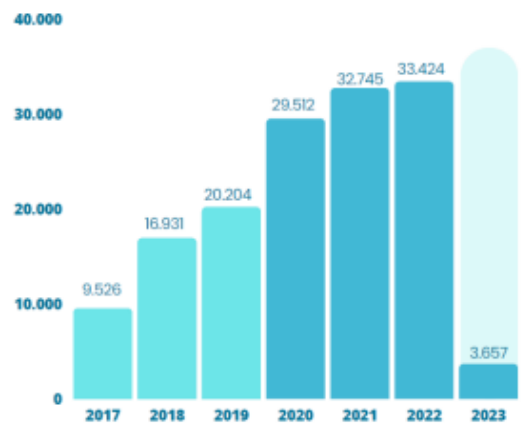


El número de usuarios que se ha conectado a través de las API's se ha incrementado como también es interesante ver el incremento de las afiliaciones a ORCID por los investigadores, lo que se traduce que poco a poco se va mejorando la calidad de la identidad:

No. de Usuarios conectados mediante API



Usuarios en Colombia conectados a Orcid (.co)



César además comenta que gracias a los buenos resultados sobre la implementación de ORCID en el Consorcio Colombia, el editor ha decidido que el proyecto se extienda a Latinoamérica para que instituciones de otros países se puedan unir a este proyecto y así apalancarse para lograr precios que individualmente e incluso como país no se lograrían.

### 3. Informe Comisiones de Trabajo

Hernán Muñoz Vélez, director académico de Consortia, hace un recuento del trabajo realizado desde las comisiones:

| <u>Proyecto – Comisión</u>                   | <u>¿Qué hicimos?</u>                                                                                                                                                                                                                                                        | <u>¿Qué haremos?</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Comisión 1:<br>Identificación de Necesidades | <ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollo y entrega de la Metodología para la evaluación de recursos electrónicos en bibliotecas.</li><li>• Modelo de adquisición de libros electrónicos – MagnoByDemand, el cual entrará en fase de desarrollo en 2023.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reglamentar el funcionamiento de la Comisión.</li><li>• Evaluar y analizar los recursos que han manifestado interés en formar parte de los paquetes del Consorcio Colombia.</li><li>• Evaluar la incorporación y apropiación de la Metodología para la evaluación de recursos electrónicos por parte de las bibliotecas del Consorcio.</li><li>• Acompañar el proceso de desarrollo técnico de Magno y definir la estrategia a seguir para la prueba piloto de esta herramienta.</li></ul> |

| <u>Proyecto – Comisión</u>                          | <u>¿Qué hicimos?</u>                                                                                                                                                                                                                                          | <u>¿Qué haremos?</u>                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Comisión No. 3:<br/>Acuerdos Transformativos</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento al proceso de divulgación y apropiación de los AT en las instituciones del Consorcio. Acompañamiento y aprobación de la metodología para la distribución de los APC's de la bolsa reconstituida</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reglamentar el funcionamiento de la Comisión.</li> <li>Aportes y aprobación de la metodología de distribución de los APC's en 2023.</li> <li>Acompañar el proceso de consolidación de los AT en las instituciones del Consorcio</li> </ul> |

| <u>Proyecto – Comisión</u>                          | <u>¿Qué hicimos?</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <u>¿Qué haremos?</u>                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Comisión No. 4:<br/>Negociación con editores</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de negociación exitoso, tanto del paquete básico como de los recursos opcionales, para 2023.</li> <li>Actividad formativa en técnicas y estrategias de negociación a cargo de la Dra. Lorena Piñeiro, Vicerrectora Académica y de Innovación de la Universidad EAN.</li> </ul> <p><b>Resultados Paquete Básico:</b></p> <p><b>Sage:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Disminución del 1%</li> <li>100% de descuento en APC en revistas Gold OA 50% de descuento en APC en revistas híbridas Paquete Sage Premier 2023</li> <li>Paquete Sage Knowledge 2023</li> <li>Acceso complementario a Sage SRM Exclusive por todo 202</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Acompañar a la Comisión No. 10 en la reglamentación de los aspectos más importantes del funcionamiento de la Comisión.</li> <li>Facilitar la participación de los nuevos miembros que entrarán a formar parte de la Comisión</li> </ul> |

## Proyecto – Comisión

## ¿Qué hicimos?

## ¿Qué haremos?

Comisión No. 4:  
Negociación con editores

### **Resultados Paquete Básico:**

#### **Oxford:**

- Disminución del 1,93%

Vale la pena aclarar que los demás recursos del paquete básico: Elsevier, Springer Nature y Taylor & Francis, ya tienen unos porcentajes de incrementos negociados a 3 años, como parte de los Acuerdos Transformativos firmados con estas casas editoriales

### **Resultados recursos opcionales:**

#### **Clarivate:**

Disminución del 4% en Web Of Science, Derwent, Incites y Book Citation Index

#### **Elsevier:**

- Incremento del 0% en Funding Institutional, SciVal, Elsevier Books y Mendeley.
- Mendeley como valor agregado para quien suscriba al menos uno de los recursos opcionales

#### **Booklick**

Pasar el valor del recurso de dólares americanos a pesos.

- Acompañar a la Comisión No. 10 en la reglamentación de los aspectos más importantes del funcionamiento de la Comisión.
- Facilitar la participación de los nuevos miembros que entrarán a formar parte de la Comisión

| <u>Proyecto – Comisión</u>                                     | <u>¿Qué hicimos?</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <u>¿Qué haremos?</u>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Comisión No. 5:<br/>Portal de visibilidad –<br/>WidoCol</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se definieron los aspectos más importantes del Portal de visibilidad académica y Científica - WidoCol, lográndose cargar la información de las 61 instituciones, de 28 Directivos de CRAI y Biblioteca y de 567 investigadores</li> </ul>                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Acompañar la implementación de la fase II de WidoCol en la cual se tiene por objetivo ampliar las funcionalidades de la herramienta. Así mismo, esta Comisión tendrá la responsabilidad de acompañar el desarrollo del Observatorio de Syllabus.</li> </ul> |
| <u>Proyecto – Comisión</u>                                     | <u>¿Qué hicimos?</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <u>¿Qué haremos?</u>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>Comisión No. 7:<br/>Comunicaciones</p>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyar el diseño de piezas y estrategias de difusión del Consorcio y sus proyectos especiales. Gracias al trabajo de esta comisión, se pudieron diseñar y entregar entre las instituciones los siguientes productos: <ul style="list-style-type: none"> <li>Pendón físico con la descripción de los recursos del Consorcio Colombia</li> <li>Piezas divulgativas digitales para portales y redes sociales</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar la estrategia de divulgación de los recursos y proyectos desarrollados en el marco del Consorcio Colombia. Fortalecer el reconocimiento del Consorcio en el país.</li> </ul>                                                                        |

| Proyecto – Comisión                                   | ¿Qué hicimos?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ¿Qué haremos?                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Comisión No. 9:<br/>Métricas Responsables</p>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Acompañamiento en el desarrollo de 7 actividades académicas (2 eventos y 5 cátedras); una herramienta y el documento de política pública. Así mismo, se elaboraron tres productos: Policy Brief, Herramienta y el Sitio web: <a href="https://metricasresponsables.co/">https://metricasresponsables.co/</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Debido a que la iniciativa Métricas Responsables tomará una nueva dinámica, esta Comisión asumirá el reto de apoyar el desarrollo del Portal de Ciencia Nacional</li> </ul>                        |
| Proyecto – Comisión                                   | ¿Qué hicimos?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ¿Qué haremos?                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>Comisión No. 11:<br/>Formación y Cualificación</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Acompañar el desarrollo de estrategias de cualificación alrededor de los recursos del Consorcio, a través de la cual se llevaron a cabo 127 sesiones de entrenamiento en 60 instituciones y se beneficiaron 5,463 usuarios.</li> </ul>                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseñar estrategias de formación que impacten no solo el uso y apropiación de los recursos sino los proyectos estratégicos y la manera en que las instituciones se benefician de ellos.</li> </ul> |

#### **4. Distribución Acuerdos Transformativos 2023**

César Pallares Delgado, gestor de investigación de Consortia, inicia dando una alineación temática sobre los Acuerdos Transformativos:

**¿Qué son los Acuerdos Transformativos?** Los acuerdos transformativos son una vía de negociación entre instituciones (bibliotecas, consorcios nacionales y regionales) y casas editoriales, a través de la cual se pretende “transformar” el modelo de publicación en revistas académicas por suscripción, pasando a un modelo basado en la publicación en acceso abierto. Los acuerdos firmados son:

| Año  | SPRINGER NATURE                             |                     | ELSEVIER                                    |                     | Taylor & Francis                            |                     | Beneficios potencialmente adquiridos |
|------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|
|      | # Artículos                                 | Costo Total USD APC | # Artículos                                 | Costo Total USD APC | # Artículos                                 | Costo Total USD APC |                                      |
|      | Valor promedio estimado por APC \$3,196 USD |                     | Valor promedio estimado por APC \$3,500 USD |                     | Valor promedio estimado por APC \$3,000 USD |                     |                                      |
| 2022 | 144                                         | \$ 460.224          | 150                                         | \$ 525.000          | 40                                          | \$ 120.000          | \$ 1.105.224                         |
| 2023 | 308                                         | \$ 984.368          | 200                                         | \$ 700.000          | 60                                          | \$ 140.000          | \$ 1.864.368                         |
| 2024 | 362                                         | \$ 1.156.952        | 300                                         | \$ 1.050.000        | 80                                          | \$ 240.000          | \$ 2.446.952                         |

Cabe aclarar que con Springer Nature se inició el acuerdo en mitad de 2022 por lo cual quedaron artículos pendientes que se sumarán a los números de 2023, para un total de 379 artículos para ser financiados.

En 2022 se creó un esquema de dos grupos para la distribución de los artículos:

- Grupo 1: Son todas aquellas instituciones que tienen una trayectoria menor de producción científica. Tenían asignados hasta 3 artículos.
- Grupo 2: Aquellas que tienen una mayor producción científica. Tenían más de 3 artículos asignados.

Adicionalmente se creó una bolsa para proteger las instituciones con menor trayectoria para que también pudieran usar los cupos de los acuerdos transformativos y así buscar que todas las instituciones tuvieran una cantidad de artículos para utilizar en el año.

Se estableció una fecha de corte para Elsevier y Springer como límite para usar los cupos asignados, 1 de octubre y 01 de noviembre respectivamente. En caso de no utilizar todos los cupos, estos se asignaban a una bolsa general para distribuir entre todas las instituciones de acuerdo con una metodología de prioridad creada por la comisión No. 3 llamada bolsa reconstituida inversa, basada en el uso de los acuerdos transformativos y el grupo al que pertenecía. Con Springer se decidió eliminar la fecha de corte pues no hacía sentido por lo que los cupos sobrantes se podían sumar a 2023.

## Resultados 2022

Se utilizaron todos los cupos asignados en todas las editoriales, específicamente en Elsevier y Taylor&Francis, así:

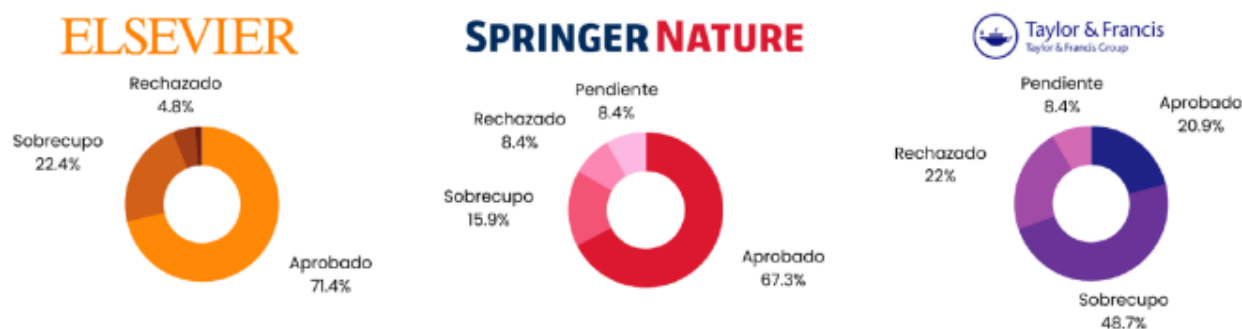
263 artículos → USD 818,419

|                     | ELSEVIER    | Taylor & Francis<br>Taylor & Francis Group | SPRINGER<br>NATURE |
|---------------------|-------------|--------------------------------------------|--------------------|
| Aprobados           | 150         | 40                                         | 73                 |
| A la espera         | 1           | 16                                         | 8                  |
| Rechazados          | 59          | 41                                         | 15                 |
| Sobrecupo           | 0           | 95                                         | 9                  |
| Beneficio Económico | 458,280     | 126,553                                    | 233,586            |
| Adjudicados         | 150         | 120,000                                    | 144                |
| % de avance         | <b>100%</b> | <b>106%</b>                                | <b>50%</b>         |

La ejecución de Taylor fue de 106%, pues se financiaba el artículo hasta por US\$3.000 pero en promedio los artículos costaban US\$3.085 por lo que las instituciones tenían que asumir los US\$85 restantes, Consortia acumuló todos estos pagos y se logró financiar 2 artículos adicionales de alrededor de US\$6.900.

Para Springer, solo se logró ejecutar el 50%, esto debido a que, como se mencionó, el acuerdo entró en vigencia el 1 de julio 2022.

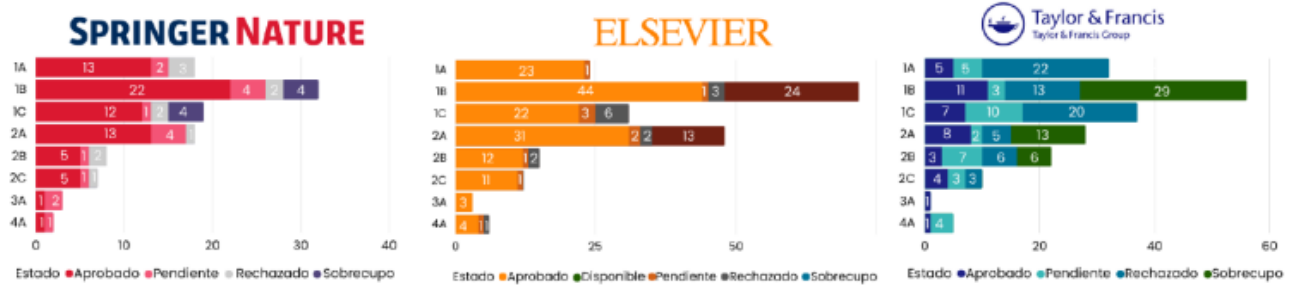
César también comenta que hubo una baja tasa de no beneficio o rechazo, en este caso, el rechazo significa que el artículo no fue beneficiario de los acuerdos transformativos por lo que entonces se publicó en cerrado o la institución asumió el valor del APC.



Algunas conclusiones son:

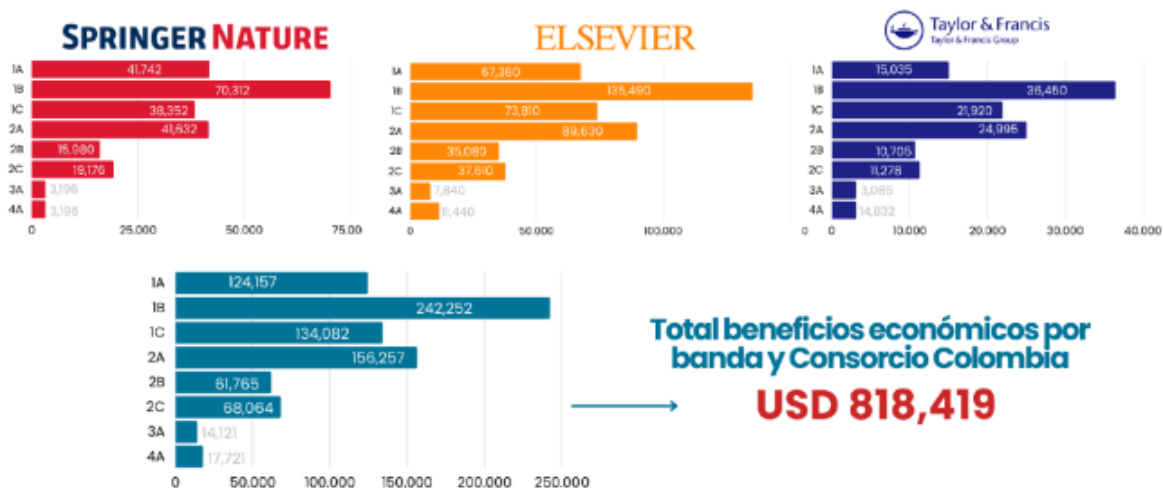
- Una alta cantidad de artículos quedaron en estado de sobrecupo. Esto retrasó la publicación de los artículos
- La demanda en Taylor & Francis excedió, por mucho, el monto de los Acuerdos Transformativos
- La tasa de no beneficio fue baja en Elsevier.

La distribución por bandas:



- La banda 1B de instituciones fue la que hizo el mayor uso de los Acuerdos Transformativos. Tanto en el periodo normal, como en la bolsa reconstituida
- Las bandas 2B, 2C, y 3B no utilizaron de forma masiva los Acuerdos Transformativos. Esto, en el sentido de que no agotaron los cupos asignados o de la bolsa
- No obstante, al final del periodo algunas instituciones de estas bandas hicieron uso del AT.

Gasto total por banda en APC en USD y por editor:



Es coherente que haya una mayor y distribución y beneficio para la banda 1B por la cantidad de artículos y la experiencia de las instituciones, se destaca también el comportamiento de las bandas 1A, 1C y 2A pero el reto también es apoyar a las demás instituciones para que hagan uso de los Acuerdos Transformativos.

### Conclusiones generales – Elementos Positivos:

- Uso de los cupos: Es positivo que las instituciones del Consorcio Colombia hayan utilizado todos los cupos disponibles para los Acuerdos Transformativos.

- Respuesta y reconocimiento de importancia: Quienes investigan en el país reconocieron la importancia de los Acuerdos Transformativos y hubo respuesta positiva frente a estos beneficios.
- Consorcio como referente: El Consorcio Colombia es referente latinoamericano. Nuestros AT son mencionados en literatura especializada y se ha participado en eventos en Argentina, México, Brasil y Ecuador.
- Interacción con Instituciones: ha sido positiva la interacción con las instituciones en los AT. Se ha logrado estabilidad en procesos. Se han iniciado rutinas de actualización periódica de bases de datos.
- Interacción con editoriales: Se ha dado un aprendizaje en el relacionamiento con las editoriales. hay reuniones periódicas para dimensionar el Acuerdo Transformativo y definir metas puntuales.
- Participación en ESAC: El Consorcio Colombia, a través de los AT, ha ganado participación en las actividades promovidas por la ESAC.

#### **Aprendizajes:**

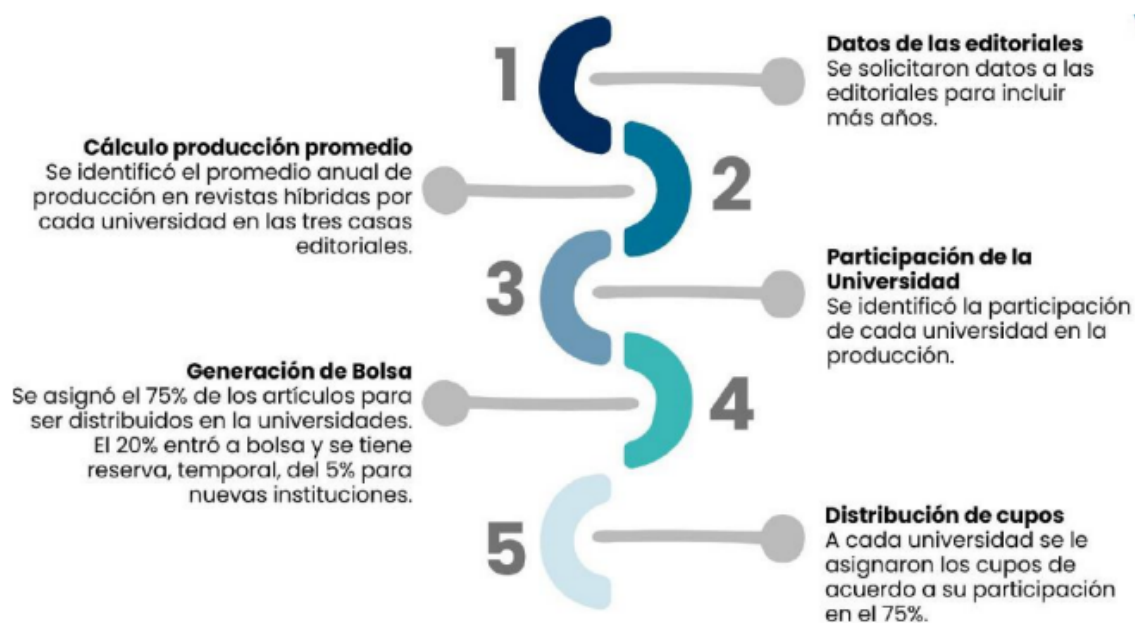
- Reto en sobrecupos: La principal dificultad en el proceso de los Acuerdos Transformativos en 2022 fue el tema de sobrecupos. La acumulación al final del periodo generó tiempos de esperas muy altas.
- Incorporar otras instituciones: Mejorar los esfuerzos y canales de comunicación con aquellas instituciones que no hicieron uso de los cupos en ninguna de las editoriales.
- Bolsa reconstituida: El mecanismo para la bolsa, al final del periodo, fue adecuado. Se aceleró el uso de los artículos y permitió tener eficiencia en procesos.

## Procedimiento 2023

La metodología realizada fue:



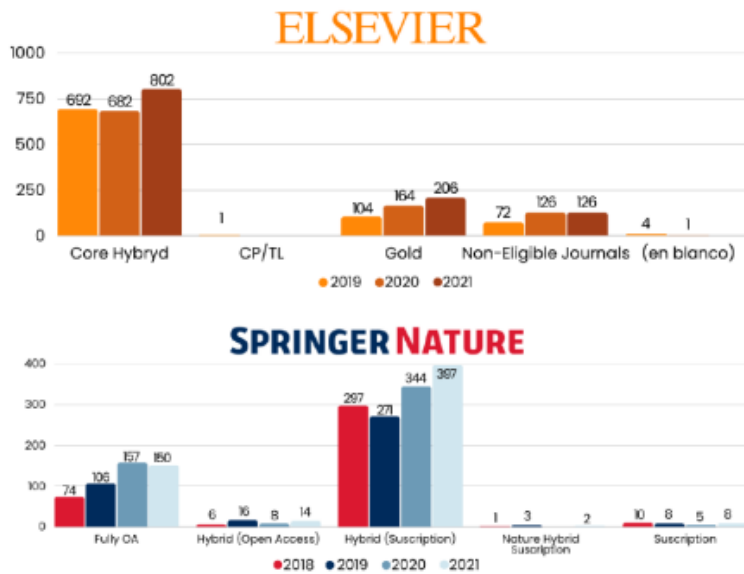
Proceso de distribución:



Condiciones de distribución planteadas por la Comisión No. 3:

- Que se sumen los cupos restantes de Springer en 2022
- No hay disminución de cupos para las instituciones con respecto a 2022
- Proyección de actividades de divulgación y explicación

Algunos elementos de comportamiento en Elsevier y Springer:



## Resultados generales de 2022

- Incremento en las revistas híbridas por suscripción en Springer Nature. Se supera la cantidad de cupos disponibles
- El aumento en revistas híbridas para Elsevier fue muy alto en 2021. Tendencia al crecimiento
- Se identifica un potencial aumento en la demanda por cupos en acuerdos transformativos

Se podrá consultar el modelo de distribución de los Acuerdos Transformativos 2023-2024 en [www.consorciocolombia.co/acuerdos-transformativos/](http://www.consorciocolombia.co/acuerdos-transformativos/)

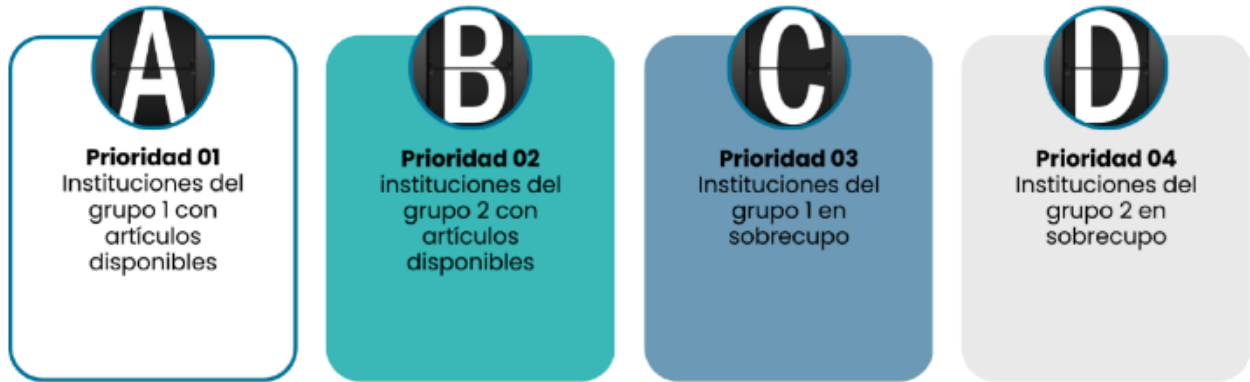
## Metodología propuesta para 2023 Descripción general del mapa de proceso

- Propuesta de aprobación de los Acuerdos Transformativos, siguiendo la lógica de la bolsa reconstituida:



- Cada semana se enviarán una cantidad determinada de artículos: 8 de Springer, 5 de Elsevier y 1 de Taylor & Francis, esto con el fin de que haya disponibilidad de artículos todo el año para todas las instituciones
- En caso de que no se aprueben todos los artículos en la semana se acumularán los cupos para la semana siguiente

## Prioridad Distribución



- En caso de empate entre dos artículos de instituciones de la misma prioridad, se tendrá como criterio de desempate la cantidad de instituciones que participan en la redacción del documento (esto puede retrasar un poco el procedimiento por si es necesario consultar con la editorial)

### Detalles del Proceso – Paso a paso a utilizar en Consortia:



- Se asegura que haya disponibilidad de cupos al final del periodo
- Evaluación permanente del proceso para hacer mejoras, para ello se propondrá realizar una reunión trimestral con la Comisión No. 3 para revisar el esquema y hacer los cambios pertinentes y mejorar el proceso
- Discusión de la asignación para instituciones nuevas, se deberá acordar con los editores los ajustes pertinentes.

### Cambios a la comisión:

- Evaluación trimestral: La Comisión tendrá al menos una reunión trimestral para evaluar el funcionamiento de los AT y realizar modificaciones de ser el caso.

- KPI para la Comisión: Se contempla el desarrollo de un tablero abierto de control de los cambios en los Acuerdos Transformativos.
- Análisis permanente matriz de riesgo: Construcción y evaluación de una matriz de riesgo para evaluar los Acuerdos Transformativos.
- Formulario tipo encuesta para retroalimentación: Implementación permanente de la encuesta para recibir retroalimentación de los Acuerdos Transformativos.

## Desarrollos propuestos:



## César Pallares abre el espacio para las preguntas y comentarios.

- Diana Marcela Duarte, de la Vicerrectoría de Investigaciones de la Universidad del Quindío, menciona que la Universidad tiene un cupo asignado para publicar en Elsevier y pregunta como se puede ampliar a otro cupo, César Pallares explica que podrá hacer uso de los artículos que se encuentran asignados de la bolsa reconstituida

- Andrés Pavas, director de la biblioteca de la Universidad Nacional, inicia dando agradecimientos a la gestión realizada desde Consortia. Seguimos en un proceso de aprendizaje y menciona que la institución ha definido también unos criterios de asignación, uno de ellos es verificar la fecha en que han sido enviados los artículos y solicita que se extienda este requerimiento a las editoriales para así lograr un ejercicio colectivo más eficiente. Adicionalmente, menciona que en varias ocasiones, a pesar de que el artículo ha sido beneficiado por los AT, los editores envían facturas directas a los autores, lo que puede generar varias molestias o rechazo al proceso de los Acuerdos Transformativos, por lo que solicita que Consortia pueda gestionar estos ajustes con las editoriales.
- Toma la palabra Margarita Lisowska y pregunta cómo se proyectan los Acuerdos Transformativos y si dentro de las negociaciones de 2023 se van a solicitar el aumento de los cupos. César Pallares recomienda que desde la comisión No. 3 se estudie este tema, sin embargo, desde Consortia se han identificado varias tendencias: los Acuerdos Transformativos tiene una fecha límite, esto mientras se hace una transformación de acceso cerrado a acceso abierto, lo cual es una tendencia mundial. En cuanto a la negociación, solo se podrá realizar hasta 2024 ya que se ha firmado un acuerdo trianual y hasta ahora estamos en el segundo año, en su momento se tendrá que definir si se mantienen los Acuerdos Transformativos, qué cupo se va a negociar y qué porcentaje de acuerdo al desempeño.

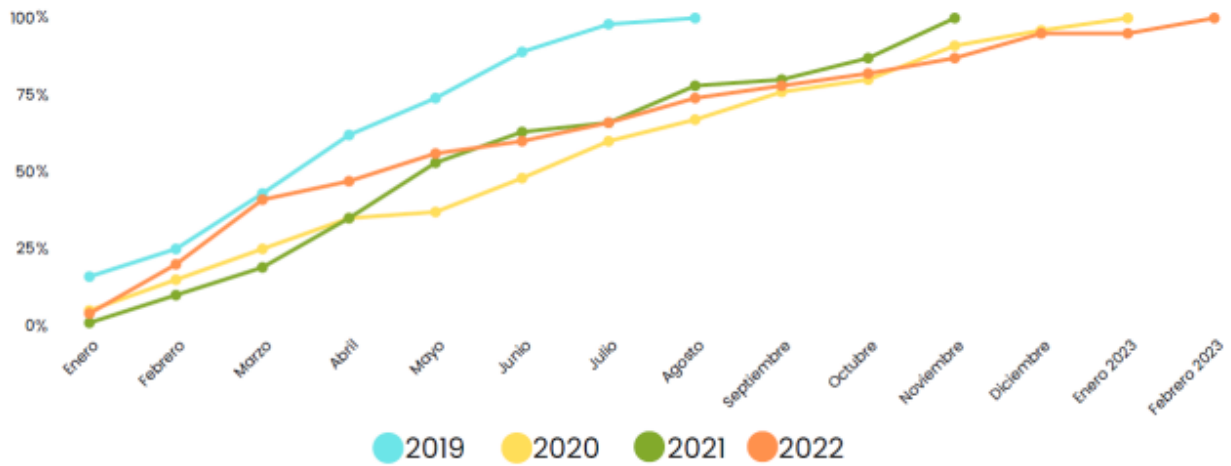
## **5. Informe Financiero – Consorcio Colombia 2022**

Sandra Marín, gerente financiera de Consortia, hace un resumen del informe de gestión en 2022 y muestra algunos datos históricos:

- En 2019 el 100% del Consorcio se facturó en el primer semestre
- En los siguientes años, en el mismo periodo de tiempo, solo se ha podido facturar el 60% del total del Consorcio:
  - Año 2020 y 2021 – Pandemia
  - Año 2022 – Devaluación y Ley de Garantías

El reto para 2023 es contratar y facturar en el primer semestre, esto de acuerdo con lo estipulado en el numeral 4 de las Condiciones de Suscripción y Pago del Acuerdo Específico.

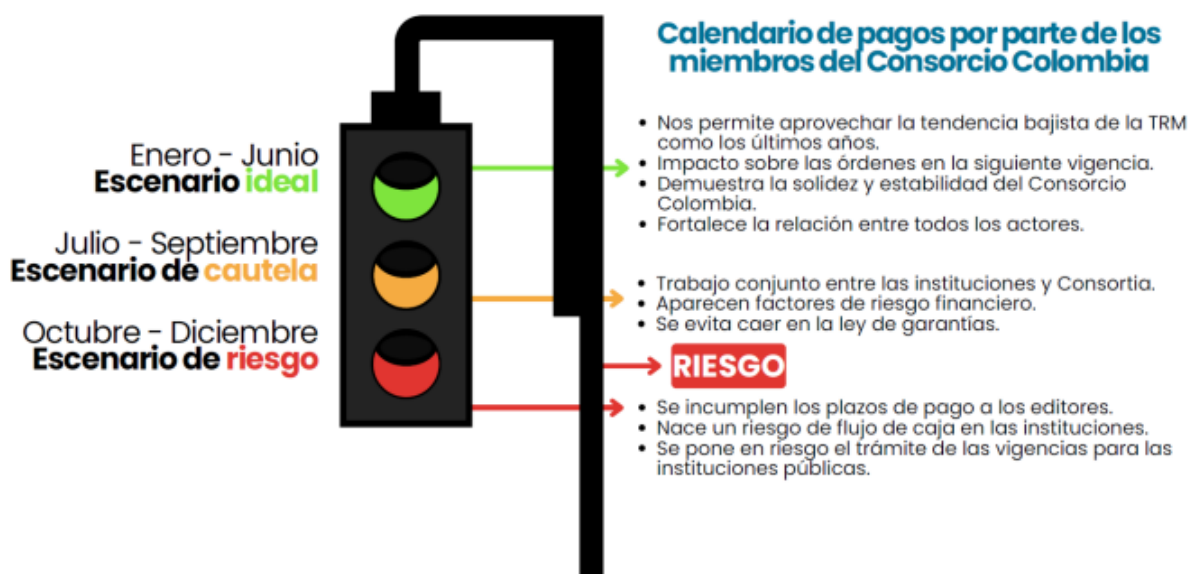
En cuanto al recaudo y pago a los editores, se presenta el análisis de los pagos año a año:



El resumen es el siguiente:

- En 2019 el 100% del Consorcio se recaudó y pagó a los editores en agosto
- El 100% del recaudo del 2022 solo se logró hasta el 16 de febrero de 2023
- El pago a los editores se hace en el mismo momento del recaudo

Debido al retraso en el pago a los editores que se generó en 2022, Sandra plantea los diferentes escenarios que se pueden presentar en relación al pago a los editores:



¿Qué paso en el 2022?

- Retraso en pago a editores
- Retraso en confirmaciones de órdenes
- Pago con dólar en el nivel más alto

Debido al impacto que ha generado el retraso en los pagos a los editores, desde Consortia se ha generado un plan de acción para evitar se vuelvan a presentar estos inconvenientes:

**Acercamiento Instituciones**  
Trabajo mancomunado con los diferentes áreas involucradas:  
Vicerreorías de Investigación, Vicerreorías Administrativas, Área Financiera, Área Jurídica.

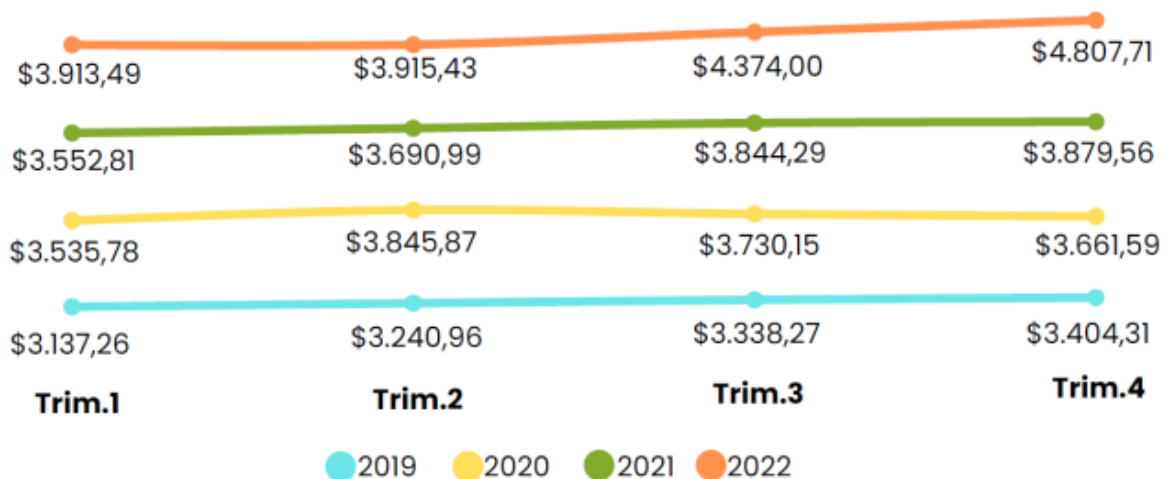
**Acuerdos Específicos y Acuerdos Marco**  
Recopilar los acuerdos de las instituciones pendientes por firmarlos

**Cronograma para las jornadas de negociación**  
Es importante establecer un cronograma para las jornadas de negociación acorde a los ciclos propios del Consorcio Colombia y de los miembros del Consorcio. A más tardar, el 30 de septiembre, se debe contar con los valores para el año siguiente.

### Gestión del riesgo de tasa de cambio

Sandra comparte un cuadro donde se muestra la evolución de la tasa de cambio en los 4 años del Consorcio y resalta que históricamente la tasa de cambio suele estar más estable en el primer semestre de cada año, por lo que el escenario ideal es que se adelanten todos los procesos de contratación y pago antes de junio de 2023, tal y como se mostró en la gráfica del semáforo.

### Histórico TRM 2019 a 2022



Así mismo, desde Consortia se apoya a las instituciones a disminuir el riesgo de tasa de cambio utilizando varias estrategias como:

- Facturas en dólares: en donde las instituciones tienen la autonomía de decidir en qué momento les es más favorable realizar el pago.
- Realizar operaciones de coberturas, lo que significa que se congela la TRM y se liquida el valor en pesos, esto acordado previamente con cada institución teniendo en cuenta el plazo de pago.
- Los productos financieros que usualmente usa Consortia para hacer las coberturas son los derivados y forward.
- Coberturas naturales que puede realizar cada institución para realizar el pago en dólares siempre y cuando tenga Cuenta de Compensación.

En plenaria se recogen varias inquietudes y comentarios y se concluye lo siguiente:

Se solicitará a los editores tener un periodo de gracia en el acceso a los recursos o un proceso de ajuste a la vigencia del Consorcio con el fin de prever que los procesos administrativos de cada institución pueden demorarse más de lo normal.

### **Ejecución del Fondo Caldas en 2022:**

Acto seguido, se hace un breve resumen de las cifras del Consorcio Colombia contrastado con los aportes del gobierno:

| <b>Año</b> | <b>Total Miembros</b> | <b>Apoyo Gubernamental COP</b> | <b>%</b> |
|------------|-----------------------|--------------------------------|----------|
| 2019       | 55                    | 8.000.000.000                  | 21,08%   |
| 2020       | 60                    | 8.500.000.000                  | 18,57%   |
| 2021       | 59                    | 8.700.000.000                  | 18,56%   |
| 2022       | 61                    | 10.563.542.696                 | 19.21%   |

Se informó también que Consortia distribuyó los recursos provenientes del apoyo gubernamental consistentes en COP\$10.563.542.696 aportados por MinCiencias y MinEducación, a las 61 instituciones, logrando satisfactoriamente su ejecución en un 100%. En este sentido, las instituciones eligieron las alternativas de entrega de los recursos, así:

- 24 instituciones escogieron el traslado a las cuentas bancarias.
- 37 instituciones decidieron aplicar el valor de los aportes a las facturas del Consorcio.

El 27 de enero de 2023 Consortia recibió la certificación de cumplimiento por parte de ASCUN como entidad interventora.

## **6. Proyectos estratégicos 2023**

Toma la palabra César Rendón, y presenta los proyectos que se seguirán trabajando en 2023, esto con el fin de conformar la comisiones que participaran en el desarrollo de cada una de ellas.

### 1. Actualización y ajustes al Reglamento Operativo

- Comisión No. 10 Objetivos:
- Especificar las funciones y el alcance de cada comisión de trabajo, así como la interrelación entre las mismas.
- Revisar las competencias requeridas para pertenecer a la comisión No. 4. - Revisar y actualizar el documento en general

### 2. MagnoByDemand



Objetivos:

- Desarrollar un modelo de adquisición de libros electrónicos por demanda. Optimización de recursos a través del control de compras de libros acorde con el uso.
- Desarrollar un modelo de adquisición de libros electrónicos por demanda

Avances:

- Análisis y Diseño por parte de la Comisión No. 1
- Adquisición servidor propio
- Instalación básica de Vufind
- Parametrización y alineación de la plataforma

### 3. WidoCol – Fase 2



Objetivos:

- Visibilizar, en un único portal, las fortalezas académicas y científicas (individuales e institucionales), de las instituciones miembros del Consorcio Colombia.
- Servicios a los usuarios externos: Búsqueda de tutor de tesis y Búsqueda de programa académico

## Recomendaciones

- Completar perfiles de directivos de las bibliotecas / CRAI
- Crear estrategias institucionales para enviar la información de los investigadores:
  - Fomentar la creación y actualización de ORCID entre los investigadores institucionales.
  - Informar que fuentes de información institucionales manejan para analizar la posibilidad de la cosecha
- Enviar la información que próximamente se solicitará:
  - Información sobre los laboratorios y sus capacidades
  - Información sobre programas

## 4. Gestión de Repositorios

### Objetivos:

- Análisis y definición del alcance para la gestión de los repositorios institucionales de manera consorciada.
- Gestión de DOI's de DataCite de manera consorciada

## 5. Publicación Artículo Científico AT

### Objetivos:

- Publicar un artículo que detalle el proceso que ha llevado a cabo el Consorcio Colombia para la estructuración de los Acuerdos Transformativos
- Contribuir el conocimiento a la región como estrategia para promover el acceso abierto

## 6. Observatorio Syllabus

### Objetivos:

- Construir una plataforma para capturar, organizar, analizar y comparar la bibliografía de los programas universitarios del país.
- Diagnosticar las formas en que las instituciones del país hacen seguimiento de los currículos de sus programas, los procesos implementados y la plataforma tecnológica que utilizan

### Avances:

- Se realizó la definición de 2 comisiones de trabajo: estandarización y definición de la herramienta/plataforma tecnológica
- Diseño y aplicación de un instrumento para la diagnosticar el estado actual del manejo de los Syllabus en las instituciones

## 7. Ciencia Nacional

### Objetivos:

- Promover el desarrollo de estrategias y herramientas que permitan aumentar la visibilidad de las publicaciones colombianas e incrementar su impacto en la sociedad y la comunidad académica con el apoyo de la Asociación de Editoriales Universitarias de Colombia –ASEUC.
- Construir una plataforma tecnológica que permita, además de cosechar libros y revistas tanto de investigación, académicas como de divulgación, ofrecer servicios que propendan por el incremento de la visibilidad de la producción colombianas

## 8. Modelo de Evaluación de Recursos

### Objetivos:

- Desarrollar una herramienta tecnológica del modelo de evaluación de recursos que permite evaluar la utilidad de los recursos digitales actuales y futuros a ser tenidos en cuenta para el fortalecimiento de las colecciones.
- Generar reportes de Inteligencia de datos de consulta autónoma que soporte la toma de decisiones

### Avances:

- La comisión No. 1 entregó la Metodología para la evaluación de recursos electrónicos en bibliotecas, la cual, está realizada en un documento en Excel y tiene como finalidad ser convertida en una herramienta más versátil e interactiva.

## 9. Programa Élite en Negociación e Influencia para Directivos de Bibliotecas

### Objetivos:

- Reconocer los principales elementos de liderazgo en bibliotecas, como un enfoque que busca inspirar y motivar desde una fuerte convicción de valores a las personas, para trabajar juntas en una visión compartida y crear cambios significativos.
- Potenciar habilidades de comunicación y negociación que aumenten su capacidad para obtener resultados positivos y mutuamente beneficiosos en situaciones de acuerdos o resolución de conflictos.
- Brindar una perspectiva de avance en innovación en las unidades de información en el mundo, que facilite información a los líderes de bibliotecas, para su toma de decisiones, visión, liderazgo y negociación.
- Fortalecer conocimiento en ciencia abierta como una estrategia fundamental en el desarrollo de iniciativas que potencien el servicio, liderazgo, fomento y apoyo de información y recursos de las bibliotecas.

César Rendón abre el espacio para que cada uno de los miembros presentes, presencial y virtualmente, se postulen para trabajar en las diferentes comisiones.

Se aclara que, aunque por reglamento solo se pueden postular a máximo dos comisiones y como para la Comisión No. 4 está la opción del curso de formación y cualificación, se establece que esto no debe afectar la postulación a otras comisiones, por lo que se acepta la postulación hasta máximo en 3.

César Casas también comenta que es importante que también se realice un taller para los financieros sobre el Consorcio Colombia.

La reflexión general es el compromiso y esfuerzo de todos para aportar en el desarrollo de los proyectos además de reforzar la comunicación interna.

Según las postulaciones por parte de las instituciones, las comisiones quedan confirmadas de la siguiente manera:

### **Junta de Ética y Buen Gobierno**

**Objetivo:** Es el ente asesor y deliberativo encargado de dirimir los conflictos que existan entre las partes que conforman el Consorcio Colombia

#### **Participantes**

|                                                        |                         |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|
| Corporación Universitaria Minuto de Dios               | Fernando Garzón Vásquez |
| Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales - UDCA | Rodrigo Gomez Fernandez |
| Universidad Antonio Nariño                             | César Augusto Casas     |
| Universidad Católica Luis Amigó                        | Álvaro Osorio Tuberquia |
| Universidad de Pamplona                                | Sergio Hoyos Contreras  |
| Universidad El Bosque                                  | Mónica Cristancho       |
| Universidad Nacional de Colombia                       | Andrés Pavas            |

### **Comisión No. 1 - Identificación de Necesidades**

**Objetivo:** Acompañar la implementación de MagnoByDemand, así como la finalización de la Metodología para la evaluación de recursos electrónicos. Así mismo, apoyar la evaluación de los recursos nuevos a incorporar en el Consorcio.

#### **Participantes**

|                                          |                                           |
|------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Universidad de La Sabana                 | Luis Fernando López; Gladys Adriana Bello |
| Universidad del Rosario                  | Malgorzata Lisowska; Janneth Espitia      |
| Universidad EAFIT                        | Patricia Ospina / Lina Tejada             |
| Corporación Universitaria Minuto de Dios | Fernando Garzón Vásquez                   |
| Universidad de Medellín                  | Sandra Duque                              |
| Universidad Externado de Colombia        | Pau Torres                                |
| Universidad de los Andes                 | Juan Pablo Siza / Sandra Naranjo          |

### Comisión No. 3 Seguimiento Acuerdos Transformativos

**Objetivo:** Tiene la responsabilidad de definir el procedimiento para la implementación de APC, asegurando que los descuentos se apliquen y que el procedimiento para la publicación de artículos mejore sustancialmente, así como darle seguimiento a la ruta metodológica para el acuerdo transformativo.

#### Participantes

|                                                  |                                   |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Agrosavia                                        | Lorena Perdomo                    |
| Universidad ICESI                                | Andrés Santiago Londoño Restrepo  |
| Pontificia Universidad Javeriana                 | Andres Felipe Echavarría          |
| Universidad de Cartagena                         | Raquel Miranda                    |
| Universidad de la Costa                          | Julysa Contreras                  |
| Universidad de los Andes                         | Juan Pablo Siza / David Bello     |
| Universidad de San Buenaventura                  | Pablo Sánchez                     |
| Universidad del Norte                            | Sandra Alvarez / Marcela Villegas |
| Universidad EAFIT                                | Patricia Ospina / Lina Tejada     |
| Universidad Industrial de Santander              | Daniel Alfonso Sierra Bueno       |
| Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia | Carlos Mauricio Moreno Téllez     |
| Universidad Santo Tomás                          | María del Pilar Florián Escobar   |
| Universidad de Caldas                            | Luis Miguel Gallego               |

### Comisión No. 4- Diplomado - Negociación con editores

**Objetivo:** Negociación con Editores

#### Participantes

|                                                        |                             |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Agrosavia                                              | Lorena Perdomo              |
| Fundación Universitaria del Área Andina                | Rosa Fermina García Cossio  |
| Corporación Universitaria Autónoma del Cauca           | Julián Andrés Caicedo Muñoz |
| Corporación Universitaria Minuto de Dios               | Fernando Garzón Vásquez     |
| Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales - UDCA | Rodrigo Gómez Fernández     |
| Universidad Simón Bolívar                              | Mario Bonfante              |
| Universidad Antonio Nariño                             | César Augusto Casas         |
| Universidad Autónoma de Occidente                      | Hugo Gallo                  |
| Universidad Católica Luis Amigó                        | Álvaro Osorio Tuberquia     |
| Universidad CES                                        | Nora Quiroz                 |

|                                                  |                              |
|--------------------------------------------------|------------------------------|
| Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca        | Vilma Yamile Pulido          |
| Universidad Cooperativa de Colombia              | Natalia Soto Molina          |
| Universidad de la Costa                          | Julysa Contreras             |
| Universidad de los Andes                         | Juan Pablo Siza              |
| Universidad de Medellín                          | Sandra Milena Duque          |
| Universidad El Bosque                            | Mónica Cristancho            |
| Universidad Externado de Colombia                | Pau Torres                   |
| Universidad La Gran Colombia                     | Marcela Caro Sandoval        |
| Universidad Militar Nueva Granada                | Aurora Acosta                |
| Universidad Nacional de Colombia                 | Andrés Pavas                 |
| Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia | Jorge Andrés Sarmiento Rojas |
| Universidad de Caldas                            | Luis Miguel Gallego          |

## Comisión No.5 – Portal de Visibilidad WidoCol – Observatorio de Syllabus

**Objetivo:** Viabilizar el proyecto estratégico de crear el portal de visibilidad CRISCol.

### Participantes

|                                                      |                                           |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Corporación Universitaria Autónoma del Cauca         | Julián Andrés Caicedo Muñoz               |
| Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia | Claudia Edid Arredondo Hernández          |
| Pontificia Universidad Javeriana                     | Andres Felipe Echavarría                  |
| Universidad del Rosario                              | Malgorzata Lisowska                       |
| Universidad Católica Luis Amigó                      | Álvaro Osorio Tuberquia                   |
| Universidad CES                                      | Nora Quiroz                               |
| Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca            | Vilma Yamile Pulido                       |
| Universidad de La Sabana                             | Luis Fernando López; Gladys Adriana Bello |
| Universidad de Los Llanos                            | Herminda Navarro Arguello                 |
| Universidad de Medellín                              | Sandra Milena Duque                       |
| Universidad del Norte                                | Sandra Alvarez                            |
| Universidad Distrital Francisco José de Caldas       | Cristian Alejandro Chisaba Pereira        |
| Universidad EAFIT                                    | Patricia Ospina                           |
| Universidad EAN                                      | Jacqueline Calderón                       |
| Universidad El Bosque                                | Mónica Cristancho                         |
| Universidad Militar Nueva Granada                    | Aurora Acosta                             |
| Universidad Pontificia Bolivariana                   | Gloria Elena Bedoya; Paola Sierra         |
| Universidad Santo Tomás                              | María del Pilar Florián Escobar           |
| Universidad Tecnológica de Bolívar                   | Dora Lilia Sepúlveda Sepúlveda            |

## Comisión No. 6 – Repositorios Institucionales

**Objetivo:** Avanzar en la definición de este proyecto que tiene como fin analizar la viabilidad de una iniciativa consorciada alrededor de los repositorios de las instituciones.

### Participantes

|                                                   |                                    |
|---------------------------------------------------|------------------------------------|
| Agrosavia                                         | Lorena Pardo                       |
| Fundación Universitaria del Área Andina           | Rosa Fermina García Cossio         |
| Fundación Universitaria Konrad Lorenz             | Esmeralda Arroyave Cañaveral       |
| Institución Universitaria ITM                     | Jorge Eliécer Toloza Bustamante    |
| Universidad Simón Bolívar                         | Mario Bonfante                     |
| Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB        | Alexis Eduardo Barreto Montenegro  |
| Universidad Autónoma de Occidente                 | Hugo Gallo                         |
| Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca         | Vilma Yamile Pulido                |
| Universidad de Cartagena                          | Raquel Miranda                     |
| Universidad de La Salle                           | Juan Carlos Sierra Escobar         |
| Universidad de Los Llanos                         | Herminda Navarro Arguello          |
| Universidad de San Buenaventura                   | Pablo Sánchez                      |
| Universidad del Cauca                             | Miryam Torres Londoño              |
| Universidad Distrital Francisco José de Caldas    | Cristian Alejandro Chisaba Pereira |
| Universidad EAN                                   | Jacqueline Calderón                |
| Universidad EIA                                   | Alexander Betancur Marin           |
| Universidad Externado de Colombia                 | Pau Torres                         |
| Universidad Militar Nueva Granada                 | Aurora Acosta                      |
| Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD | Martha Castellanos                 |
| Universidad Tecnológica de Bolívar                | Dora Lilia Sepúlveda Sepúlveda     |

## Comisión No. 7 – Comunicaciones

**Objetivo:** Definir los lineamientos y estrategias para que las comunicaciones del Consorcio se lleven a cabo de manera efectiva.

### Participantes

|                                                   |                                 |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|
| F. Universitaria del Área Andina                  | Rosa Fermina García Cossio      |
| Institución Universitaria ITM                     | Jorge Eliécer Toloza Bustamante |
| Pontificia U.Javeriana Cali                       | Carlos Andrés Hoyos Pérez       |
| Universidad de Ibagué                             | Luz Mery Zapata M.              |
| Universidad de la Costa                           | Julysa Contreras                |
| Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD | Martha Castellanos              |

## Comisión No. 9 – Portal Ciencia Nacional

**Objetivo:** Acompañar el desarrollo del Portal de Ciencia Nacional el cual tiene como fin, visibilizar la producción académica y científica de las editoriales universitarias.

### Participantes

|                                                        |                                           |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Instituto Nacional de Cancerología                     | Eliana Cecilia Cristancho Cordero         |
| Pontificia Universidad Javeriana Cali                  | Carlos Andrés Hoyos Pérez                 |
| Universidad del Rosario                                | Malgorzata Lisowska; Janneth Espitia      |
| Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales - UDCA | Rodrigo Gomez Fernandez                   |
| Universidad Antonio Nariño                             | César Augusto Casas                       |
| Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB             | Alexis Eduardo Barreto Montenegro         |
| Universidad Autónoma de Occidente                      | Hugo Gallo                                |
| Universidad Cooperativa de Colombia                    | Natalia Soto Molina                       |
| Universidad de La Sabana                               | Luis Fernando López; Gladys Adriana Bello |
| Universidad EAN                                        | Jacqueline Calderón                       |
| Universidad EIA                                        | Alexander Betancur Marin                  |
| Universidad La Gran Colombia                           | Marcela Caro Sandoval                     |
| Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia       | Jorge Andrés Sarmiento Rojas              |
| Universidad de Caldas                                  | Luis Miguel Gallego                       |

## Comisión No. 10 – Actualización Reglamento operativo

**Objetivo:** Revisar y proponer ajustes al Reglamento operativo del Consorcio Colombia

### Participantes

|                                                        |                         |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|
| Corporación Universitaria Minuto de Dios               | Fernando Garzón Vásquez |
| Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales - UDCA | Rodrigo Gomez Fernandez |
| Universidad Antonio Nariño                             | César Augusto Casas     |
| Universidad Católica Luis Amigó                        | Álvaro Osorio Tuberquia |
| Universidad de Pamplona                                | Sergio Hoyos Contreras  |
| Universidad El Bosque                                  | Mónica Cristancho       |
| Universidad Nacional de Colombia                       | Andrés Pavas            |

## Comisión No. 11 – Formación y Cualificación

**Objetivo:** Proponer las actividades de formación y cualificación necesarias para asegurar un impacto en la formación e investigación dentro de las instituciones miembros del Consorcio Colombia

### Participantes

|                                                      |                                  |
|------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Corporación Universitaria Autónoma del Cauca         | Julián Andrés Caicedo Muñoz      |
| Fundación Universitaria Konrad Lorenz                | Esmeralda Arroyave Cañaverall    |
| Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia | Claudia Edid Arredondo Hernández |
| Pontificia Universidad Javeriana Cali                | Carlos Andrés Hoyos Pérez        |
| Universidad Simón Bolívar                            | Mario Bonfante                   |
| Universidad CES                                      | Nora Quiroz                      |
| Universidad Cooperativa de Colombia                  | Natalia Soto Molina              |
| Universidad de La Salle                              | Juan Carlos Sierra Escobar       |
| Universidad del Norte                                | Sandra Alvarez                   |
| Universidad EIA                                      | Alexander Betancur Marin         |
| Universidad La Gran Colombia                         | Marcela Caro Sandoval            |
| Universidad Santo Tomás                              | María del Pilar Florián Escobar  |

Siendo las 5:00 pm., se da por finalizada la reunión del Consejo General.

### Asistentes:

| Nombre                              | Institución                              | Modalidad  |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------|
| Juan Guillermo Hoyos                | ASCUN                                    | Presencial |
| Elizabeth Bernal                    | ASCUN                                    | Presencial |
| Fernando Garzón Vásquez             | Corporación Universitaria Minuto de Dios | Presencial |
| Rosa Fermina García Cossio          | Fundación Universitaria del Área Andina  | Presencial |
| Esmeralda Arroyave                  | Fundación Universitaria Konrad Lorenz    | Presencial |
| Miguel Zamir Torres Ibarguen        | Instituto Nacional de Cancerología       | Presencial |
| Alba Lucia Combata Tojas            | Instituto Nacional de Cancerología       | Presencial |
| Eliana Cecilia Cristancho Cordero   | Instituto Nacional de Cancerología       | Presencial |
| Argiro de Jesús Ramírez Aristizábal | Minciencias                              | Presencial |
| Giovanny Garzón Gil                 | Ministerio de Educación Nacional         | Presencial |
| Andrés Felipe Echavarría Ramírez    | Pontificia Universidad Javeriana         | Presencial |
| César Augusto Casas Velandia        | Universidad Antonio Nariño               | Presencial |

|                                 |                                                  |            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|------------|
| Vilma Yamile Pulido Páez        | Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca        | Presencial |
| Luis Miguel Gallego Sepúlveda   | Universidad de Caldas                            | Presencial |
| Rodrigo Gomez Fernandez         | Universidad de Ciencias Aplicadas - UDCA         | Presencial |
| Julysa Tibisay Contreras Muñoz  | Universidad de la Costa                          | Presencial |
| Luis Fernando Lopez C           | Universidad de La Sabana                         | Presencial |
| Juan Carlos Sierra Escobar      | Universidad de La Salle                          | Presencial |
| Juan Pablo Siza                 | Universidad de los Andes                         | Presencial |
| Socorro Guerrero Meaury         | Universidad de Pamplona                          | Presencial |
| Pablo Sánchez                   | Universidad de San Buenaventura                  | Presencial |
| Malgorzata Lisowska             | Universidad del Rosario                          | Presencial |
| Jacqueline Calderón Rojas       | Universidad EAN                                  | Presencial |
| Pau Torres                      | Universidad Externado de Colombia                | Presencial |
| Daniel Alfonso Sierra Bueno     | Universidad Industrial de Santander              | Presencial |
| Marcela Caro Sandoval           | Universidad La Gran Colombia                     | Presencial |
| Carlos Mauricio Cárdenas Méndez | Universidad La Gran Colombia                     | Presencial |
| Aurora Acosta                   | Universidad Militar Nueva Granada                | Presencial |
| Andrés Pavas                    | Universidad Nacional de Colombia                 | Presencial |
| Jorge Andrés Sarmiento Rojas    | Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia | Presencial |
| Carlos Mauricio Moreno Téllez   | Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia | Presencial |
| Margarita Maria Fajardo Torres  | Universidad Tecnológica de Pereira               | Presencial |
| César Augusto Rendón Valencia   | Consortia                                        | Presencial |
| Sandra Marín Pérez              | Consortia                                        | Presencial |
| Hernán Muñoz Vélez              | Consortia                                        | Presencial |
| César Pallares                  | Consortia                                        | Presencial |
| Paula Saavedra                  | Consortia                                        | Presencial |
| César Marín                     | Consortia                                        | Presencial |
| Andrea Quintero Rivas           | Consortia                                        | Presencial |
| Alejandra Ruíz                  | Consortia                                        | Presencial |
| Marco Ruíz                      | Consortia                                        | Presencial |
| María Camila Aponte             | Consortia                                        | Presencial |
| Juan Felipe López               | Consortia                                        | Presencial |
| Lorena Perdomo                  | Agrosavia                                        | Virtual    |
| Francisco Salazar               | Agrosavia                                        | Virtual    |
| Vanessa Sánchez Mendoza         | Fundación Universitaria Konrad Lorenz            | Virtual    |
| Jorge Eliecer Toloza Bustamante | Institución Universitaria ITM                    | Virtual    |
| Juliana Cardona                 | Institución Universitaria ITM                    | Virtual    |
| Magda Lorena Jiménez Castaño    | Instituto Nacional de Cancerología               | Virtual    |

|                                   |                                                 |         |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------|---------|
| Carlos Andrés Hoyos Pérez         | Pontificia Universidad Javeriana Cali           | Virtual |
| Eduardo Girón Aguirre             | Unidad Central del Valle del Cauca              | Virtual |
| Alexis Eduardo Barreto Montenegro | Universidad Autónoma de Bucaramanga UNAB        | Virtual |
| Hugo Alberto Gallo Machado        | Universidad Autónoma de Occidente               | Virtual |
| José Julián Serrano               | Universidad Autónoma de Occidente               | Virtual |
| Carolina Orrego Moscoso           | Universidad Católica Luis Amigó                 | Virtual |
| Nora Quiroz                       | Universidad CES                                 | Virtual |
| Natalia Soto Molán                | Universidad Cooperativa de Colombia             | Virtual |
| Raquel Miranda Avendaño           | Universidad de Cartagena                        | Virtual |
| Luz Mery Zapata Marin             | Universidad de Ibagué                           | Virtual |
| Adriana Bello                     | Universidad de La Sabana                        | Virtual |
| Herminda Navarro Arguello         | Universidad de los Llanos                       | Virtual |
| Sandra Milena Duque Muñetón       | Universidad de Medellín                         | Virtual |
| Sergio Hoyos                      | Universidad de Pamplona                         | Virtual |
| Miryam Torres Londoño             | Universidad del Cauca                           | Virtual |
| Sandra Alvarez                    | Universidad del Norte                           | Virtual |
| Javier Páez Saavedra              | Universidad del Norte                           | Virtual |
| Estella López de Cadavid          | Universidad del Quindío                         | Virtual |
| Diana Marcela Duarte Valencia     | Universidad del Quindío                         | Virtual |
| Patricia Ospina                   | Universidad EAFIT                               | Virtual |
| Mónica Cristancho                 | Universidad El Bosque                           | Virtual |
| Andres Santiago Londoño Restrepo  | Universidad Icesi                               | Virtual |
| Martha Ruby Castellanos Poveda    | Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD | Virtual |
| Paola Andrea Sierra Flórez        | Universidad Pontificia Bolivariana              | Virtual |
| Gloria Elena Bedoya               | Universidad Pontificia Bolivariana              | Virtual |
| José Ricardo González             | Universidad Santiago de Cali                    | Virtual |
| María del Pilar Florián Escobar   | Universidad Santo Tomás                         | Virtual |
| Mario Alfonso Bonfante Aldana     | Universidad Simón Bolívar                       | Virtual |
| Elias Francisco Amórtegui Cedeño  | Universidad Surcolombiana                       | Virtual |
| Dora Lilia Sepúlveda Sepúlveda    | Universidad Tecnológica de Bolívar              | Virtual |