

ACTA No. 6

SEXTA REUNIÓN – ESQUEMA DE GOBERNANZA CONSORCIO NACIONAL

Enero 21 de 2019

Siendo las 9:15am del 21 de enero de 2019, se da por comenzada la sexta reunión del esquema de gobernanza, y se tratan los siguientes puntos:

Introducción

Elizabeth Bernal, coordinadora académica de ASCUN y César Rendón, gerente de Consortia, presentan un saludo a los asistentes a la primera reunión del esquema de gobernanza de 2019 y sexta desde el comienzo del proyecto. Agradecen la participación activa de todos los miembros, trabajo sin el cual no hubiera sido posible contar con el proyecto ya rodando y por supuesto con la participación del gobierno representado tanto en Colciencias como con el Ministerio de Educación, quienes entendieron la importancia de este proceso.

Acciones 2018 y estado actual del Consorcio Nacional (se adjunta presentación)

Presenta César Rendón un recuento de las actividades realizadas tanto por el esquema de gobernanza, como de las cuatro comisiones que se conformaron en 2018, mostrando principalmente cómo estaban conformadas, las fechas en que se reunieron y los resultados obtenidos.

Posteriormente Elizabeth Bernal hace un comparativo entre el proyecto de Colciencias 2014 – 2018 y el consorcio actual correlacionando los contenidos, montos, soporte gubernamental, editores, etc.

Y finalmente César Rendón muestra los números finales con que se concluyó el 2018, detallando las Instituciones que entraron al consorcio en cada banda, las metas versus los resultados obtenidos en cuanto a número de instituciones, montos por editor tanto del paquete básico, como de los productos adicionales resaltando que se cumplió la meta en monto logrando un proyecto de USD\$11.6 millones, pero no en número de instituciones siendo 53 el número final. Así mismo y para terminar se hizo un recuento de las instituciones que ya están facturadas, los montos pagados y se informó que ya empezaron los respectivos trámites a los editores.

Revisión de criterios para conformación y responsabilidades del esquema de gobernanza 2019

Para comenzar la discusión sobre la conformación del esquema de gobernanza para 2019, se dividieron los miembros del esquema en dos equipos de trabajo, que luego de 45 minutos de discusión tomaron las siguientes decisiones:

Criterios de conformación:	Máximo de 21 Instituciones
	Las instituciones que quieran pertenecer al esquema de gobernanza necesariamente tienen que ser miembros del consorcio
	Ratificar los miembros actuales a través de una comunicación a la rectoría con los compromisos y responsabilidades
	Luego de las respuestas que se reciban, se estará mirando la representación por banda / Región y así mismo se enviarán las solicitudes para completar la representatividad requerida
	Deberá estar conformado por mínimo 10 públicas y 11 privadas
	3 instituciones por banda como mínimo, menos en la banda 1A (sólo hay 1) y en la banda 4 (sólo hay 2).
	No necesariamente instituciones acreditadas
	Incluir los Centros de Investigación – Los dos que están representados en este momento.
	Todos deberán ser delegados por los señores rectores

Compromisos y responsabilidades:	Participar de manera personal e indelegable en las comisiones de trabajo que allí se generen con insumos técnicos y propuestas para el mejor desarrollo del proceso
	Participar en la toma de decisiones que rijan el curso del Consorcio, y que se tomen por consenso con las demás instituciones que hacen parte del Esquema de Gobernanza
	Promover un proceso con mirada de país y no sólo con la defensa de intereses de una institución
	Realizar acciones que promuevan la comprensión de las decisiones que tome el esquema de gobernanza entre la región, red o grupo de instituciones que represente
	Velar porque la construcción del consorcio provea una oferta pertinente para el país
	Realizar seguimiento a las decisiones, observaciones y recomendaciones necesarias que permitan la buena implementación y ejecución del proyecto

Para la aceptación de los nuevos miembros se deberá enviar una comunicación dirigida al señor director ejecutivo de ASCUN quien lo pondrá a discusión del Esquema de Gobernanza quien tomará finalmente la decisión.

Saludo Dr. Carlos Forero - Director Ejecutivo de ASCUN

El doctor Forero da un agradecimiento especial a todos los asistentes por su dedicación al proyecto en 2018 y los invita a trabajar en este 2019 mancomunadamente y con una visión de país que nos permita consolidar el Consorcio.

Comenta también que estas iniciativas de trabajo colaborativo están alineadas con los objetivos de la ODS y las tendencias en educación superior identificadas por la OCDE que están recientemente publicadas y que detallan la importancia de la unión de saberes y experticia para sacar adelante los proyectos.

Estrategia nacional para el fomento del uso de las bases de datos suscritas

En cuanto a la estrategia para fomentar el uso de los recursos suscritos en las instituciones, Elizabeth plantea que trabajar en 4 iniciativas:

Dirigida a	Tema principal	Instrumento
Rectorías y vicerrectorías generales	Política institucional	<ul style="list-style-type: none"> • Documento breve con tips sugeridos de política institucional. • Incluir como una directriz el uso de software para involucrar los contenidos de las bases de datos dentro de los syllabus – Esto da el sostén para evaluar los recursos en la práctica • Impactar el currículo con líneas de formación en este tipo de recursos.
Vicerrectorías académicas, direcciones de bibliotecas y similares	Formación a multiplicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitaciones personalizadas institucionales (acuerdos con editores) para formadores • Talleres regionales (sección) en dónde participen docentes con experiencia y se haga énfasis en la riqueza de las bases más que en aspectos técnicos de como ingresar. • Webinar
Autores	Aumento visibilidad e impacto en publicaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Talleres regionales (sección) direccionados a los autores. • Curso ASCUN: Ciencias sociales y humanidades. • Webinar • Capacitación en herramientas de citación / anti-plagio.
Estudiantes, profesores, egresados	Habilidades para consulta de bases de datos	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación de habilidades informacionales a los estudiantes - Insumo de pre y postgrado / Competencias • MOOC del Consorcio • Talleres regionales (sección) • Booklick – Consortia proporcionará una implementación de esta herramienta en las universidades que así lo determinen con los 5 productos involucrados en el consorcio.

Como estrategias adicionales el esquema de gobernanza propone:

1. Crear un boletín informativo, periódico, con los resultados que se van dando del proyecto. Margarita Lisowska aportará un boletín informativo usado en el CRAI para tomar como ejemplo. El esquema de gobernanza opina que hay que enviar el primero con urgencia, anunciando el inicio del proyecto. En el boletín se podría incluir una sección de buenas prácticas y de experiencias significativas y aspectos que sirvan a sensibilizar a la opinión pública sobre el porqué de la inclusión de estos recursos.
2. Sería muy importante establecer una línea de base de cómo están las instituciones en cuanto al uso de los recursos, antes de comenzar a usarlos. Esto podría redundar en tomar mejores decisiones acerca de las políticas establecidas para el uso en cada institución.
3. En cuanto a las estrategias para incentivar el uso, el esquema de gobernanza está de acuerdo con los 4 grupos de enfoque, especialmente los que tienen que ver con el fortalecimiento de la enseñanza en el pregrado y el postgrado, así como con el fortalecimiento de las actividades de investigación.
4. Para esto recomiendan que se haga énfasis no tanto en las interfases como si en lo que los recursos tienen por dentro, los contenidos.
5. También se recomienda hacer un énfasis con los docentes, dada su importancia y la reticencia que se encuentra en general entre estos para acceder a los recursos.

Estrategia Comunicaciones

En cuanto a la estrategia que usará el proyecto en el tema de comunicaciones, el esquema de gobernanza, se plantea las siguientes acciones:

1. Logo
 - a. Realizar un concurso interuniversitario, esto además de ir posicionando el consorcio, da la posibilidad de encontrar un logo pertinente. Para lanzar esta idea, se debe:
 - Crear las bases de la competencia, definiendo los conceptos clave que se quieren reflejar (Futuro, internacionalización, Trabajo en Red, Revolución 4.0, Visibilidad, información, comunidad), los formatos de entrega, las políticas de uso, las paletas de colores y la sesión de los derechos de uso
 - El tiempo propicio serían 2 semanas
 - Se debe premiar el concurso
 - Debe haber un jurado y se propone que sea la Comisión de Divulgación.
2. Boletín
 - a. Primera emisión en febrero
 - b. Contenido
 - ¿Por qué el proyecto? ¿Para qué?
 - Las fases que se han venido cumpliendo
 - Qué productos incluye, el detalle de los Contenidos, las ventajas
 - Destacar que es un proyecto de apuesta nacional que cuenta con el apoyo del gobierno
 - Listar los miembros actuales
 - c. Revisar el ejemplo que enviará la Universidad del Rosario

3. Video
 - a. Que sirva como insumo del boletín
 - b. Igualmente se pueda enviar por las redes sociales
 - c. Definir el público objetivo, podría ser 3 piezas diferentes de un minuto para Rectores / Profesores – investigadores / estudiantes
 - d. Que se destaque por su sencillez y ser muy explicativo
4. Piezas publicitarias (poster, brochure)
 - a. Desarrollar con la ayuda y aprobación del Comité de Divulgación, un Kit Publicitario que incluya Mailings, PNG's, Banner, Pendón y elementos para las redes sociales
5. KnowNet (Difusión de buenas prácticas)
 - a. Desarrollar estrategias de “Engagement” con el Usuario, para que la comunidad sea visitada con más frecuencia
 - b. Proporcionar los logos de las instituciones, poniendo en práctica la estrategia de eLinking
6. Compilación de evidencias para nuevo diálogo con el Gobierno – KPI's definición
 - a. Usar una herramienta de análisis de indicadores que permita tener una perspectiva de las estadísticas de uso del consorcio, en el nivel nacional, con KPI's académicos, de investigación y de contexto.
 - b. Plantear el proyecto al Fondo de CTI en el Sistema Nacional de Regalías
7. Definición cómo se va a comunicar el esquema de gobernanza con otros proveedores
 - a. Esto va a depender de la metodología con que se trabaje la renovación.
8. Creación de la Red Nacional de Bibliotecas Universitarias a través de ASCUN – Trabajo Colaborativo / Transformación Digital
 - a. Elizabeth comenta que lo va a plantear al interior de la Asociación y dará a conocer los resultados.

Finalmente se crea la Comisión de Divulgación que se detallará al final del documento.

Metodología a seguir para la nueva negociación

En cuánto a la metodología de trabajo a realizar para la renovación, el esquema de gobernanza se plantea trabajar con las siguientes comisiones y objetivos:

Comisión No. 1 – Análisis de necesidades

Institución	Cargo	Representante
Universidad Industrial de Santander	Director de Biblioteca	Gerardo Latorre
Universidad de la Sabana	Director de Biblioteca	Luis Fernando López
Universidad Militar Nueva Granada	Directora de Biblioteca	Aurora Acosta Cuevas
Universidad de Manizales	Director de Biblioteca	Javier Alonso Saldarriaga

Institución	Cargo	Representante
Universidad Autónoma de Occidente	Director Centro de Servicios de Información, Biblioteca	Hugo Alberto Gallo Machado
Universidad del Valle	Jefe División de Bibliotecas	Fernando Betancur López
Universidad del Magdalena	Vicerrector de Investigación	Ernesto Galvis

Como objetivos primordiales de esta comisión se plantea:

- Revisar cuáles podrían ser los principales motivantes por los que no entraron las demás instituciones en los productos que se acordaron.
- Validar interés en los paquetes satélites y proponer qué productos podrían ser.

La fecha para la presentación de los instrumentos a aplicar sería febrero 21 de 2019.

El líder de la Comisión No. 1 es: Javier Saldarriaga (Universidad de Manizales)

Comisión No. 2 – Caracterización de Universidades

Institución	Cargo	Representante
Universidad EIA	Jefe de Biblioteca	Hernán Alonso Muñoz Vélez
Universidad de Caldas	Jefe de Biblioteca	Nicolás Duque
Pontificia Universidad Javeriana	Director de Biblioteca	Andrés Felipe Echavarría
Universidad Industrial de Santander	Director de Planeación	Daniel Sierra
Universidad Central	Directora de Biblioteca	Luz Ángela González
Universidad Tecnológica de Pereira	Directora de Biblioteca	Margarita María Fajardo Torres
Universidad del Magdalena	Vicerrector de Investigación	Ernesto Galvis
Universidad del Rosario	Directora Biblioteca	Margarita Lisowska

Como objetivos primordiales de esta comisión se plantea:

- Revisión de los criterios para la conformación de las bandas
- Informar dichos criterios en el boletín

La fecha para la presentación de la revisión de la metodología para las bandas es febrero 21 de 2019.

El líder de la Comisión No. 2 es: César A Rendón V. (Consortia)

Comisión No. 3: Construcción propuesta de negociación

Institución	Cargo	Representante
Universidad Industrial de Santander	Director de Planeación	Daniel A. Sierra B.
Universidad de la Sabana	Director de Biblioteca	Luis Fernando López
Universidad Central	Directora de Biblioteca	Luz Ángela González
Universidad Militar Nueva Granada	Directora de Biblioteca	Aurora Acosta Cuevas
Universidad de Manizales	Director de Biblioteca	Javier Alonso Saldarriaga
Universidad del Rosario	Directora Biblioteca	Margarita Lisowska
Pontificia Universidad Javeriana	Director de Biblioteca	Andrés Felipe Echavarría

Como objetivos primordiales de esta comisión se plantea:

- Estructurar la propuesta de negociación 2019

La fecha para la presentación de la propuesta es abril 26 de 2019.

Los líderes de la Comisión No. 3 son: Gerardo Latorre (UIS) / Elizabeth Bernal (ASCUN)

Comisión No. 4: Negociación con editores

Se será conformada en su momento y su prioridad será negociar las mejores condiciones posibles de la propuesta planteada por la comisión No. 3.

Comisión No. 5: Creación de productos académicos

Se crea la comisión No. 5, que se encargará de proponer qué productos académicos, como por ejemplo un artículo para publicación, podrían ser creados por el esquema de gobernanza.

Los encargados de la propuesta son:

Institución	Cargo	Representante
Universidad de la Sabana	Director de Biblioteca	Luis Fernando López
Universidad EIA	Jefe de Biblioteca	Hernán Alonso Muñoz Vélez
Universidad de Caldas	Jefe de Biblioteca	Nicolás Duque
Universidad Industrial de Santander	Director de Planeación	Daniel A. Sierra B.
Universidad Central	Directora de Biblioteca	Luz Ángela González

La fecha para la presentación de la propuesta es febrero 21 de 2019 y un producto tentativo ya para mostrar en junio 15 de 2019.

Los líderes de la Comisión No. 5 son: Hernán Muñoz (EIA) / Nicolás Duque (Caldas)

Comisión No. 6: Fomento del Uso

Se crea la comisión No. 6, que se encargará de promover el uso de los recursos en las instituciones.

Esta comisión estará conformada por:

Institución	Cargo	Representante
Universidad Militar Nueva Granada	Directora de Biblioteca	Aurora Acosta Cuevas
Universidad de Caldas	Jefe de Biblioteca	Nicolás Duque

Institución	Cargo	Representante
Pontificia Universidad Javeriana	Director de Biblioteca	Andrés Felipe Echavarría
Universidad de Manizales	Director de Biblioteca	Javier Alonso Saldarriaga
Universidad Tecnológica de Pereira	Directora de Biblioteca	Margarita María Fajardo Torres
Universidad Autónoma de Occidente	Director Centro de Servicios de Información, Biblioteca	Hugo Alberto Gallo Machado
Universidad Central	Directora de Biblioteca	Luz Ángela González
Universidad de Antioquia	Jefe de Biblioteca	Luis Hernando Lopera
Universidad del Norte	Jefe de Biblioteca	Sandra Álvarez

Esta comisión estará liderada por Elizabeth Bernal (ASCUN).

Comisión No. 7: Divulgación

Se crea la comisión No. 7, que se encargará de trabajar todos los temas de divulgación, marketing, visibilidad, etc.

Los encargados inicialmente son:

Institución	Cargo	Representante
Universidad de la Sabana	Director de Biblioteca	Luis Fernando López
Universidad Central	Directora de Biblioteca	Luz Ángela González
Universidad Tecnológica de Pereira	Jefe de Biblioteca	Margarita Fajardo
Universidad de Caldas	Jefe de Biblioteca	Nicolás Duque
Universidad Militar Nueva Granada	Directora de Biblioteca	Aurora Acosta Cuevas
ASCUN	Coordinadora Académica	Elizabeth Bernal
Consortia	Gerente	César A. Rendón V.
Consortia	Medios y Comunicaciones	Camilo Torres

Se define que la fecha de la próxima reunión del esquema de gobernanza para discutir y aprobar los productos iniciales de las comisiones 1, 2 y 5, será el 27 de Febrero y se llevará a cabo virtualmente.

Siendo las 4:30pm se da por finalizada la reunión.

Instituciones participantes:

No.	NOMBRES	CARGO	INSTITUCIÓN
1	Elizabeth Bernal	Coordinadora Académica	ASCUN
2	Julia Patricia Aguirre Guzmán	Coordinadora Alianza Nacional	Colciencias
3	Hugo Alberto Gallo Machado	Director Centro de Servicios de Información, Biblioteca	Universidad Autónoma de Occidente
4	Aurora Acosta Cuevas	Directora de Biblioteca	Universidad Militar Nueva Granada
5	Luis Fernando Lopez Cardona	Director de biblioteca	Universidad de la Sabana
6	Gladys Adriana Bello	Director de biblioteca	Universidad de la Sabana
7	Margarita María Fajardo Torres	Directora de Biblioteca	Universidad Tecnológica de Pereira
8	Javier Alonso Saldarriaga	Director Centro de Información y Biblioteca	Universidad de Manizales
9	Daniel Sierra	Director de Planeación	Universidad Industrial de Santander

10	Gerardo Latorre	Vicerrector Administrativo	Universidad Industrial de Santander
11	Hernán Alonso Muñoz Vélez	Jefe de Biblioteca	Universidad EIA
12	Claudia Virginia Becerra	Directora de Biblioteca	Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano
13	Sandra Álvarez	Director de Biblioteca	Universidad del Norte
14	Hernando Lopera	Director de Biblioteca	Universidad de Antioquia
15	Andrés Felipe Echavarría	Director de Biblioteca	Pontificia Universidad Javeriana
16	Nicolás Duque	Director de Biblioteca	Universidad de Caldas
17	Luz Ángela González	Directora de Biblioteca	Universidad Central
18	Margarita Lisowska	Directora de Biblioteca	Universidad del Rosario
19	Luz Mery Zapata	Directora de Biblioteca	Universidad de Ibagué
20	Sandra Marín	Gerente Financiera	Consortia
21	César A. Rendón V.	Gerente General	Consortia
22	Carlos Osorno	Equipo BackOffice	Consortia