

# ACTA No. 10

## DECIMA REUNIÓN – ESQUEMA DE GOBERNANZA CONSORCIO COLOMBIA

**Octubre 23 de 2019**

Siendo las 9:15 am del 23 de Octubre de 2019, se da por comenzada la décima reunión del esquema de gobernanza con sede en el Hotel Movich – Bogotá, tratándose los siguientes puntos:

### Asistentes

Banda	Universidad	Nombre del asistente
1A	Universidad Nacional de Colombia	Prof. Luz Teresa Gómez
1B	Universidad del Valle	Fernando Betancur
1B	Pontificia Universidad Javeriana	Andrés Felipe Echavarría
1C	Universidad del Norte	Sandra Álvarez
1C	Universidad Industrial de Santander	Daniel Sierra
1C	Colegio Mayor Universidad del Rosario	Margarita Lisowska
2A	Universidad de la Sabana	Luis Fernando López Cardona
2A	Universidad Tecnológica de Pereira	Margarita María Fajardo Torres
2A	Universidad de Caldas	Nicolás Duque
2B	Universidad Militar Nueva Granada	Aurora Acosta
2C	Universidad Autónoma de Occidente	Hugo Gallo
2C	Universidad de Manizales	Javier Saldarriaga
3A	Fundacion Universitaria del Área Andina	Rosa Fermina García
3A	Universidad Central	Luz Ángela González
	Colciencias	Julia Aguirre
	ASCUN	Elizabeth Bernal
	Consortia	Sandra Marín
	Consortia	César Rendón

### Bienvenida y apertura de la sesión a cargo de la Profesora Luz Teresa Gómez de Mantilla:

Rescata la profesora los siguientes puntos:

- Se hizo un ejercicio valioso de visibilizar que la negociación no era una discusión meramente económica.
- Se trataron varios temas importantes como:
  - Trabajar en un taller de negociación que nos ayudó a fortalecernos como equipo, a tener claros los propósitos y a definir los roles de los participantes.
  - Tener claras las condiciones de la negociación, se hizo énfasis de la capacidad de la producción de las universidades y el aporte que se hace desde las periferias al avance del conocimiento.
  - Dar visibilidad a la importancia de trabajar unidos, en bloque para llevar a cabo una negociación pero que además rescatara el carácter académico de las instituciones
  - Lograr concertar en varios puntos para lograr avances en la negociación
  - Hacer énfasis en que las nuevas condiciones brindaran acceso en la periferia, en zonas vulnerables, de acuerdo con los proyectos de extensión y que se hiciera visible el camino que en que se ha avanzado de las instituciones del estado.
  - Llamar la atención de algunos editores que tuvieron intervenciones desafortunadas que en algunos casos fueron excluyentes y despectivas, y sentar un precedente de inclusión y respeto.
  - Insistir en el fortalecimiento del consorcio para continuar en un proceso que nos facilite el desarrollo de proyectos de país que van más allá del simple acceso a productos de información científica.
  - Ubicar elementos cualitativos permitió obtener beneficios cuantitativos
  - Buscar, a través de las visitas a los Ministerios, dar a conocer el esfuerzo conjunto que se ha hecho, principalmente al Ministro de Hacienda quien se comprometió a tratar el tema con la Ministra de Educación y así buscar no solo la continuidad del apoyo, sino, incrementarlo gradualmente. Elizabeth comentó que la Ministra lo había confirmado el día anterior en la sesión de Consejo de Rectores.
  - Finalmente brindó un agradecimiento especial a todos por la posición y el esfuerzo para llevar a cabo este proceso.

#### **Presentación de Resultados a cargo de Nicolás Duque:**

1. Se presentan los resultados que se encuentran en los compromisos en el acta y que aceptaron cada uno de los editores.
  - Se hace énfasis en los avances que la negociación dejan para el apoyo en responsabilidad social
  - Se reitera el acceso a los egresados en los contenidos que se suscriben
  - Se hace énfasis en los temas generales en los que se llegaron con acuerdo
2. Se presentaron los resultados de la negociación con cada proveedor y los valores agregados y los avances en calidad de las colecciones. **(Se adjunta la presentación)**
  - Se presentan las cifras de negociación
  - Valores agregados individuales
  - Características de las Colecciones

### Corrección a la diapositiva de Elsevier – ScienceDirect:

En la diapositiva que se mostró el día del Esquema de Gobernanza, quedaron mal las opciones y valores en cuanto al manejo de los eBooks, la definitiva y aprobada es:

Banda	OPCION 1	OPCION 2
	Freedom Collection 2020 Suscripción + pick and choose *	Freedom Collection 2020 Suscripción + Perpetuidad del Frontlist 2020
1A	\$ 51,605	\$ 159,785
1B	\$ 28,375	\$ 86,978
1C	\$ 23,309	\$ 71,450
2A	\$ 14,725	\$ 62,866
2B	\$ 12,745	\$ 60,886
2C	\$ 11,251	\$ 59,392
3A	\$ 5,229	\$ 53,370
3B	\$ 2,087	\$ 50,228
4A	\$ 3,502	\$ 51,643
4B	\$ 1,980	\$ 50,121

La opción No. 1 Freedom Collection eBooks – Opcional es por el 15% del precio de las revistas y a perpetuidad sobre el valor invertido

La opción No. 2, también opcional, es un valor fijo e incluye la perpetuidad de los libros publicados en el año 2020

3. Se hizo una explicación de la estructura de la mesa de gobernanza y el trabajo coordinado que se estableció como estrategia de trabajo.
4. Se resaltó la importancia de identificar los pagos que estamos haciendo las universidades por publicar y establecer las condiciones estratégicas para la próxima negociación.
  - Mesa de trabajo para este tema
  - Estrategia de caracterización de cuánto se paga de APC en las instituciones
  - Definir cómo se podría estructurar bien las bases de la negociación

Sobre la metodología de la negociación Margarita Lisowska comentó que algunos editores le manifestaron sentirse intimidados, que eran muchas personas en la mesa. La Profesora Luz Teresa comenta que a su parecer el rol de las mesas fue pertinente y que para las instituciones es importante participar activamente.

Sobre el tema de los APC Margarita Lisowska pregunta cuál es el avance que se logró a lo que Nicolás concluye que no estaban, por parte de los editores, los interlocutores correctos, por tal motivo quedó el compromiso de analizar el tema en una mesa de concertación. Importante nombrar una comisión para avanzar en el tema de los APC's en nombre del Consorcio, quedando conformada por:

- Nicolás Duque
- Luz Angela González
- Hugo Gallo
- Margarita Fajardo
- Margarita Lisowska

Se rescata la importancia de definir en el Esquema de Gobernanza los lineamientos de la negociación antes de comenzar las reuniones con los editores.

#### **Situación de Taylor & Francis a cargo de Nicolás Duque y César Rendón:**

Se hace una exposición detallada de lo acontecido en la sesión de negociación y los eventos y comunicaciones que han sucedido posteriormente.

El Esquema de Gobernanza decide reabrir la negociación y plantear una de las siguientes tres opciones para votación:

1. Aceptar el 2% propuesto
2. Proponer -2% y negociar de nuevo
3. Que Taylor se negocie como paquete satélite

Se decide la opción No. 2 por unanimidad. Sin embargo se abre la votación nuevamente para definir:

1. Proponer el -2% de reducción y llegar hasta 0, en un plazo definido
2. Enviar 0 como postura final.

Se decidió la opción No. 1 por unanimidad.

Se hace un llamado especial a estar muy unidos, que la decisión final esté respaldada por todos y que en la comunicación se les pida a Jorge y a su jefe, que no escriba en forma individual, y que la postura del Consorcio es que no habrá compra separada de ninguno de los 55 miembros.

#### **Presentación Informe de Gestión – Sandra Marín:**

Sandra Marín lleva a cabo el informe de gestión destacando detalles de facturación, recaudo, cartera y pago a editores, así como un detalle del flujo de caja del proyecto. Comenta la estructura de Consortia al servicio del Consorcio, aclara la postura de la empresa en términos de normatividad financiera, impuestos, contabilidad y manejo de recursos públicos y por último explica detalles del riesgo, el manejo de la TRM y una proyección de tasa.

Acerca de los reintegros por parte del Gobierno, Julia comenta que Colciencias ya dio todas las aprobaciones y que están en el final de la estructuración de los pliegos de un acuerdo tripartito entre ASCUN, Consortia y el Fondo Caldas. Se espera que antes de terminar Noviembre el dinero esté disponible para reembolso.

#### **Operación directo con los Editores - César Rendón:**

César Rendón planteó que, al margen de quien sea el operador, el Consorcio Colombia debería trabajar directamente con los editores. No agrega ningún valor a la gestión del Consorcio, ni en capacitaciones ni en soporte técnico, incluso, ni en la parte financiera.

El Esquema de Gobernanza decide discutir este tema, junto con la selección del operador para 2020 a puerta cerrada y solicita al equipo de Consortia retirarse para la discusión.

### **Discusión Operación 2020 - Plenaria:**

**Decisión No. 1:** Acerca de la intermediación de agentes, el Esquema de Gobernanza decide enviar una comunicación a los Editores en la que se plantee que tanto el Operador como el Esquema de Gobernanza no aceptan intermediación de ningún agente en lo que respecta al desarrollo técnico del proyecto.

**Decisión No. 2:** Acerca de la operación para 2021, se decide comenzar a trabajar en un pliego de términos para tener listos en Marzo 2020 y que a más tardar en Junio 2020 ya se tenga seleccionado el operador. El documento será redactado por ASCUN y Colciencias.

**Decisión No. 3:** Escribir un documento que contenga las bases ontológicas del Consorcio, que conteste preguntas tales como qué es el Consorcio, cuáles son sus principios, para qué sirve, cuáles son sus objetivos fundamentales, la metodología de desarrollo, los órganos constitutivos y cómo se seleccionan, etc. De este documento se encargarán Colciencias, Universidad Nacional y ASCUN. Para este proyecto se solicita la ayuda de una persona de Consortia.

**Decisión No. 4:** Se selecciona a Consortia como operador del Consorcio Colombia para 2020, destacando:

- Probidad en el manejo de los recursos
- Transparencia y alteridad en la rendición de cuentas
- Trayectoria y experiencia en el manejo de Consorcios
- Capital social desarrollado
- Estrategias de comunicación interna
- Calidad en la información suministrada a través de Scientific Monitor como herramienta de seguimiento y toma de decisiones.
- Aporte de herramientas de utilidad para las IES como Booklick.
- Flexibilidad por las características particulares de cada institución
- Visibilizar el trabajo de las instituciones (organizadas en comisiones), ASCUN, Colciencias, MEN.
- Acompañamiento en la negociación con Gobierno

Retos del operador para 2020:

- Comunicación Externa con énfasis en la apropiación, información, análisis de prospectiva, visibilizar escenarios, relación con consorcios. Estrategia de medios masivos para comunicar qué significa este consorcio
- Aclarar casos de las instituciones pendientes de pago con antelación.
- Adelantarse a los escenarios, informándose con los procesos internacionales
- Articulación y relación con otros consorcios en Latinoamérica.



**Proyectos Especiales – César Rendón:**

Se presentan las siguientes iniciativas para trabajar en 2020, con la ayuda de una comisión que tome decisiones de estrategia y técnicas:

- Desarrollo de un Portal de Investigadores del Consorcio Colombia
- Consortia Backfiles
- Consorcio Colombia en zonas priorizadas del conflicto
- Comunidad académica Consorcio Colombia a través de Booklick

Siendo la 1:30PM se da por terminada la sesión y se posterga el trabajo de los paquetes satélites para una reunión de Esquema de Gobernanza exclusiva para este tema y de manera virtual.